

# amsterdam economic board

## **JAARPLAN 2014**

Januari 2014

# amsterdam economic board

## Inhoudsopgave

### Voorwoord

### Lange termijn kader: strategie en doelen van de Board

### Samenvatting acties 2014

#### 1. Inleiding

- 1.1 Doel van het jaarplan
- 1.2 Rol van de Board-uitvoeringsorganisatie
- 1.3 Clusteraanpak
- 1.4 Uitwerking thema's en focusgebieden

#### 2. Kennis & Innovatie

- 2.1 Valorisatie
- 2.2 Innovatiekapitaal
- 2.3 Kennisinfrastuctuur

#### 3. Human Capital

- 3.1 Boardprogramma Human Capital
- 3.2 Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en benutten van talent
- 3.3 Internationaal talent

#### 4. Internationale Connectiviteit

- 4.1 Europa
- 4.2 Acquisitie en missiereizen
- 4.3 Stedenallianties

#### 5. Basisrandvoorwaarden

- 5.1 Duurzaamheid
- 5.2 Aanpak roadblocks
- 5.3 Leefbaarheid

#### 6. Bijdrage vanuit de clusters aan de Boardthema's

#### 7. Organisatie van de uitvoering

#### 8. Financiële paragraaf

#### Bijlage 1: Projectenoverzicht

#### Bijlage 2: IK3-activiteiten

# amsterdam economic board

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarplan 2014 van de uitvoeringsorganisatie van de Amsterdam Economic Board (hierna: de Board). Dit jaarplan is een uitwerking langs de strategische lijnen die zijn vastgelegd in het Boardplan 2014-2020 en geeft een overzicht van de belangrijkste activiteiten van de Board in 2014.

De Board als adviesorgaan voor overheden, het bedrijfsleven en kennisinstellingen binnen de metropoolregio Amsterdam (MRA), bestaat nu inmiddels ruim drie jaar. De Board organisatie – ontstaan na de integratie van de KennisKring Amsterdam (KKA), de Amsterdamse Innovatie Motor (AIM) en het voormalige secretariaat van de Board – is sinds één jaar in deze vorm actief. De vorming van de Board was een reactie op het OESO-rapport over de MRA uit 2010 dat aangaf dat de economische prestaties van de MRA verbeterd zouden kunnen worden door de samenwerking tussen partijen in de MRA te versterken. Het verbeteren van samenwerking tussen organisaties heeft echter tijd nodig, bijvoorbeeld omdat mensen elkaar moeten leren kennen, elkaars ‘taal’ moeten leren spreken, cultuurverschillen overwonnen moeten worden, maar ook omdat de focus moet worden aangepast. Het afgelopen jaar zijn stappen gezet in de juiste richting, maar we zijn er nog niet. Resultaten zijn er zeker (denk bijvoorbeeld aan de vaststelling van het uitvoeringsprogramma Human Capital en aan het binnenhalen van 15 miljoen euro vanuit Europa voor investeringen in innovatieve projecten in de gebouwde omgeving, vooral in Nieuw-West, in het kader van het City-Zen-project), maar deze zijn nog niet altijd even goed zichtbaar en meetbaar. Verbetering van de zichtbaarheid en meetbaarheid van resultaten is één van de aandachtspunten voor 2014.

Langzaam maar zeker zien we dat partijen binnen de MRA bij het bepalen van hun richting steeds meer rekening gaan houden met het gezamenlijk MRA-belang en niet alleen handelen vanuit hun eigenbelang. De overheidspartijen in de MRA werken op het economische domein steeds nauwer samen, met de Board agenda als gedeeld kader. Ook de kennisinstellingen zoeken in hun instellingsplannen meer de verbinding met de Board clusters. Een gegeven is dat de middelen om de economische ambities van de MRA te realiseren, beperkt zijn. Dat dwingt tot het maken van keuzes en het stellen van prioriteiten. En dat is goed, mits dit via een open proces gebeurt. Voor dit jaarplan is dat het geval. Het is opgesteld in overleg met onze partners binnen de Board. Met hen hebben we besproken waar we onze schaarse capaciteit en middelen op in gaan zetten, wie daarbij wat gaat doen en wat de beoogde resultaten zijn. De in 2014 op te leveren resultaten in dit jaarplan zijn zo scherp mogelijk geformuleerd en zijn met de beschikbare middelen realiseerbaar. Realisatie is echter geen vanzelfsprekendheid, mede omdat de uitvoering van de acties in dit jaarplan om meer vraagt dan alleen inzet vanuit de Boardorganisatie alleen. De Board kan alleen succesvol zijn als alle betrokken triple helix partijen in de MRA actief en naar vermogen bijdragen. Dit jaarplan laat dat ook zien.

Als directeur van de Boardorganisatie zal ik, met mijn team, mijn uiterste best doen om dit jaarplan maximaal tot uitvoering te brengen. Ik heb echter ook uw hulp nodig. Wilt u meer weten over een Board cluster of actief bijdragen aan een Board activiteit, bezoek dan onze vernieuwde website BoardNext: [www.amsterdameconomicboard.com](http://www.amsterdameconomicboard.com). Via dit interactieve platform kunt u ook de contactgegevens vinden van de personen die zich vanuit de Board bezighouden met de in dit jaarplan opgenomen activiteiten. Samen met onze partners – samen met u – kunnen we de triple helix samenwerking in de MRA verder succesvol van de grond krijgen en de ambities in dit jaarplan realiseren.

Op naar een succesvol 2014!

Ton Jonker, directeur Amsterdam Economic Board

# amsterdam economic board

## Lange termijn kader: strategie en doelen van de Board

In het Boardplan 2014-2020 staan de strategie en overkoepelende doelen van de Board beschreven. De activiteiten in dit jaarplan passen binnen deze strategie en dragen bij aan het realiseren van de lange termijn doelen. Hieronder zijn de missie, visie, strategie en doelen van de Board samengevat, als lange termijn kader voor dit jaarplan.

### *Missie van de Board*

Behoud en (duurzame) versterking van welvaart (economische groei en banen) en welzijn (leefbaarheid) in de metropoolregio Amsterdam, door triple helix inzet op samenwerking, innovatie en groei.

### *Visie & ambitie*

De MRA wil een Global Business Hub zijn: een vernieuwende metropool met een internationaal georiënteerd dienstencentrum, excellente internationale connectiviteit, een hoogwaardige pool van talent, een aantrekkelijke creatieve en culturele omgeving en een innovatief ecosysteem van verbonden clusters. Door de triple helix samenwerking wordt het toekomstig verdienvermogen versterkt. In 2020 behoort de MRA als Global Business Hub tot de top 5 van Europese regio's.

### *Strategie*

Om de visie te realiseren, heeft de Board een strategie waarin de volgende vier proposities worden onderscheiden:

1. Inzet op schaa sprong van sterke clusters
2. Inzet op cross-over kansen tussen clusters
3. Inzet op doorsnijdende thema's: kennis en innovatie, human capital en internationale connectiviteit
4. Inzet op basisrandvoorwaarden: duurzaamheid, aanpak roadblocks en leefbaarheid

### *Doelen*

Onderstaand zijn de hoofdindicatoren opgenomen waar de Board zich aan heeft verbonden en waaraan het succes van de Board kan worden afgemeten. Deze worden in een dashboard nader uitgewerkt in SMART indicatoren.

- Economische groei: hogere groei in de MRA dan Europese benchmark
- Aantrekken meer buitenlandse bedrijven in de sterke clusters
- Toename R&D inspanningen
- Versterking kennisinfrastructuur: nieuwe internationale topopleidingen gericht op sterke clusters
- Talentbasis: toename internationaal talent en buitenlandse studenten
- Nieuwe bedrijven: toename spin-offs vanuit kennisinstellingen
- Versterking clusters: gemeten in toegevoegde waarde, werkgelegenheid, regionale specialisatie en internationale concurrentiepositie

# amsterdam economic board

## Samenvatting acties 2014

In onderstaande tabel is een samenvattend overzicht opgenomen van de belangrijkste acties voor 2014 per thema en focusgebied van de Board. Deze acties worden in dit jaarplan verder toegelicht, inclusief de rol van de Board per actie, andere betrokken partijen (soms als trekker van acties) en de beoogde resultaten voor dit jaar.

| Thema Kennis & Innovatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valorisatie              | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Stimuleren van (nieuwe) start-up initiatieven – start-up en doorgroei ecosysteem per cluster in beeld brengen</li><li>▪ Inventariseren en ontsluiten van R&amp;D-infrastructuren en opzetten van shared facilities</li><li>▪ Stimuleren van stedelijke innovaties via proeftuinen en living labs</li><li>▪ Ontsluiten van open data t.b.v. innovatieve toepassingen</li><li>▪ Kennis van kennisinstellingen en R&amp;D-instituten ontsluiten voor bedrijven op de thema's big data en health</li><li>▪ Uitvoering IK3: stimuleren van clustervorming, valorisatie en innovatief ondernemerschap</li><li>▪ Uitvoering Pan-Amsterdam Valorisatieplan 'Naar de Top' gericht op meer spin-offs, patenten en licenties</li><li>▪ Uitrol programma's Amsterdam Smart City, Health-Lab, Green Life Sciences Hub en Seamless Connections</li><li>▪ Uitvoering Denimroadmap – ontwikkelen subcluster Denimindustrie</li></ul> |
| Innovatiekapitaal        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek financieringsfaciliteit Noordvleugel</li><li>▪ Bundeling regionale overheidsmiddelen op economisch domein (opzet regionaal budget)</li><li>▪ Sturing geven aan fondsvorming en vergroten transparantie kapitaalmarkt</li><li>▪ Stimuleren van innovatieve financieringsvormen (o.a. crowdfunding) en nieuwe businessmodellen</li><li>▪ Supply chain finance: financiering van logistieke ketens anders invullen</li><li>▪ Aantrekken venture capital voor spin-offs van kennisinstellingen</li><li>▪ Toegang tot financiering voor creatieve ondernemers vergemakkelijken</li><li>▪ Incentiveren van (groei van) R&amp;D-intensieve MKB-ondernemingen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                     |
| Kennisinfrastructuur     | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Versterking en verankering Amsterdam Academic Alliance door de UvA en VU</li><li>▪ Scienceparkontwikkeling – gericht op verbinding met Board clusters en kennisspillovers naar MKB</li><li>▪ Aantrekken en faciliteren van topinstituten door aanjagen van publiek-private samenwerking</li><li>▪ Versterking toponderwijs / toponderzoek initiatieven, zoals Amsterdam Metropolitan Solutions (AMS)</li><li>▪ Uitwerken en starten van het Sarphati Institute for New Epidemics, Amsterdam Institute for Health &amp; Technology (AIHT) en Tracer Center</li><li>▪ Campusontwikkeling Green Life Sciences Hub</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

# amsterdam economic board

| Thema Human Capital                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Boardprogramma Human Capital                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Regioregie organiseren en opzetten</li> <li>▪ Organiseren van financiering voor programma</li> <li>▪ Opzetten van monitoringsystematiek en evaluatiemethodiek</li> <li>▪ Organisatie Human Capital Agenda's (HCA's) in clusters: opstellen en uitvoeren van HCA's van de Boardclusters</li> </ul>                                                                                                                                                                                                         |
| Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en benutten talent | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Flexibel praktijkleren stimuleren en mogelijkheden verruimen</li> <li>▪ Gezamenlijke aanpak scholingsmogelijkheden ZZP'ers vergroten en werkzoekenden omscholen tot ZZP'er</li> <li>▪ Werkend leren: via om- en bijscholing instroom bevorderen in sectoren met knelpunten</li> <li>▪ Bedrijfsscholen openbaar (samenwerking bevorderen tussen bedrijfsscholen en vmbo- en mbo-scholen)</li> <li>▪ Versterking aanbod honoursonderwijs voor excellente studenten en stimuleren Mbo excellentie</li> </ul> |
| Internationaal talent                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opstarten en uitvoeren plan 'Internationaal Talent Acquisitie' dat in 1e instantie is gericht op ICT-talent en studenten</li> <li>▪ Positioneren van MRA als "Great place to work" en "Great place to study ICT"</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Thema Internationale Connectiviteit                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Europa                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inrichting en uitrol Focusgroep Europa</li> <li>▪ Opstellen en uitvoeren van Europastrategieën en actieplannen per cluster met gerichte prioriteiten en acties</li> <li>▪ Opstellen van kalender met relevante Europese events / ontmoetingen op hoog niveau voor Board en clusters met vertegenwoordiging van MRA, Board en clusters</li> <li>▪ Internationale profilering van MRA als innovatieve kennisintensieve regio binnen de EU</li> </ul>                                                        |
| Acquisitie en missiereizen                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opstellen en uitrollen van een internationaliseringsagenda per cluster</li> <li>▪ Verbinding tussen clusters en buitenlandse missiereizen versterken</li> <li>▪ Beter internationaal vermarkten van sterke clusters in de MRA</li> <li>▪ Inzet op aantrekken van R&amp;D-vestigingen van innovatieve bedrijven</li> <li>▪ Exportbevordering binnen de clusters stimuleren</li> <li>▪ Aantrekken toonaangevende internationale congressen in de Board clusters</li> </ul>                                  |
| Stedenallianties                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ontwikkeling plan van aanpak voor economische insteek stedenallianties (in Europa en daarbuiten)</li> <li>▪ Samenwerking met internationale Boards</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Thema Basisrandvoorwaarden                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Duurzaamheid                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Biobased economie versterken</li> <li>▪ Opschaling van warmtenet in de MRA</li> <li>▪ Duurzame mobiliteit bevorderen in de MRA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Aanpak roadblocks                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opstellen top 5-lijstje met belangrijkste roadblocks en plan van aanpak voor agenderen en wegnemen roadblocks</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Leefbaarheid                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aansluiting van de Board op burger(initiatieven) via follow-up Mayors Challenge en stimuleren van sociale innovatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

# amsterdam economic board

## 1. Inleiding

### 1.1 Doel van het jaarplan

Het voorliggende jaarplan van de Board heeft de volgende hoofddoelen:

- Uitvoering beter koppelen aan de strategische thema's uit het Boardplan 2014-2020, met optimale aanhaking op Europese programma's.
- In overleg en afstemming met partners focus aanbrengen in activiteiten van de Board-uitvoeringsorganisatie. Uitgangspunten daarbij zijn dat de Board-uitvoeringsorganisatie zich vooral richt op zaken die onvoldoende worden opgepakt (door de markt) en zoekt naar mogelijkheden voor synergie.
- Heldere rolafbakening in de uitvoering tussen de Board en andere stakeholders – en de onderlinge samenwerking beter organiseren. Dubbelingen in inzet van andere organisaties moeten worden voorkomen door gezamenlijk doelen en prioriteiten te benoemen, met KPI's die zo veel mogelijk transparant en meetbaar zijn.
- Vanuit de inhoud en rolafbakening komen tot een effectievere en professionelere interne organisatie.

Dit jaarplan bevat geen detailuitwerking van alle activiteiten die de Boardorganisatie in 2014 uitvoert. Deze worden uitgewerkt in actieplannen per cluster en thema, waarin ook een planning van acties wordt opgenomen (deze actieplannen komen beschikbaar via de Board website). Daarnaast moet er – inherent aan de werkwijze van de Board – ook ruimte zijn voor onvoorziene activiteiten, om in te kunnen spelen op nieuwe kansen die zich gedurende het jaar voordoen.

In de bijlage is wel een **projectenoverzicht** opgenomen met daarin de belangrijkste doorlopende en nieuwe projecten (voor zover nu al bekend) waarmee de clusters en thema's in 2014 vanuit de Board aan de slag gaan.

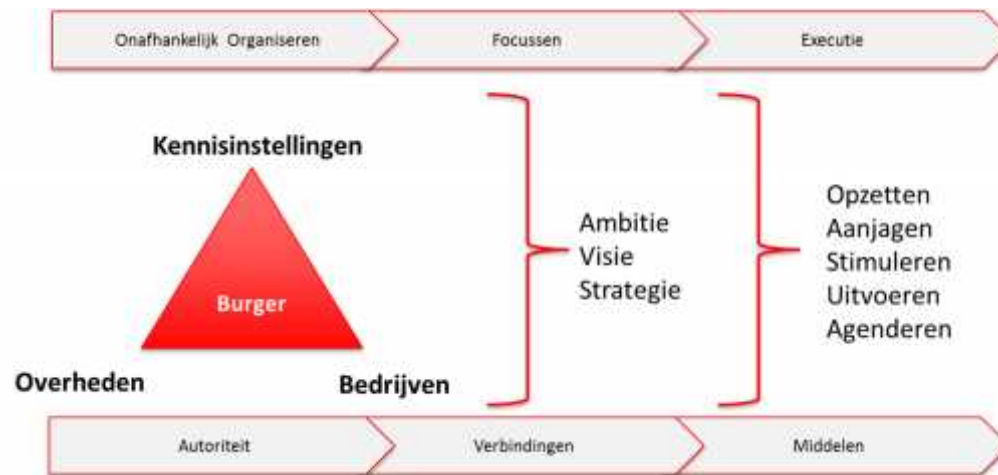
Voor een belangrijke partner van de Board, de Kamer van Koophandel (KvK), geldt dat dit een nieuwe organisatie in transitie is, waarbij de precieze focus van activiteiten nog deels moet worden bepaald. Waar mogelijk zal de KvK activiteiten op het gebied van starters, innovatie en internationaal (allen gericht op het MKB) koppelen aan de opgenomen Boarddoelen in dit jaarplan.

### 1.2 Rol van de Board-uitvoeringsorganisatie

In onderstaande figuur is de kracht van de Board weergegeven. Vanuit de triple helix samenwerking en een heldere ambitie en strategie, zet de Boardorganisatie in op regionale clusterontwikkeling en op het opzetten, aanjagen, stimuleren, uitvoeren en agenderen van innovatie in de MRA. Dit maakt de Board onderscheidend ten opzichte van andere (uitvoerings)organisaties in de MRA en vormt de basis voor de rolafbakening op de inhoudelijke thema's verderop in dit jaarplan.

# amsterdam economic board

Figuur 1: Kracht van de Board



## 1.3 Clusteraanpak

De Board zet in op het realiseren van een schaa sprong van acht sterke clusters in de MRA: Creatieve Industrie, Food & Flowers, ICT, Logistiek, Life Sciences & Health, Maakindustrie, Toerisme & Congressen en Zakelijke en Financiële Dienstverlening. In 2014 wordt deze clusteraanpak voortgezet – ook in het kader van het EFRO-project 'Kennis, Kunde, Kassa' (IK3) – in de bestaande structuur met kerngroepen en clustertafels. Vanuit deze werkwijze moeten de clusters bijdragen aan de invulling van de in het Boardplan 2014-2020 benoemde inhoudelijke thema's en focusgebieden. Verder is voor alle clusters een herijking van de eigen clusterstrategie voorzien in 2014 (mede geënt op de door de Board ontwikkelde toekomstscenario's voor de MRA).

Naast het versterken van de acht clusters, is het **stimuleren van cross-overs tussen de clusters** een belangrijk speerpunt van de Board.

In de aanpak van de Boardclusters zijn er in de praktijk drie soorten werkwijzen te onderscheiden, mede gebaseerd op verschillen in de ontwikkelingsfase waarin de clusters verkeren:

- Clustergestuurde werkwijze: Creatieve Industrie, Life Sciences & Health, ICT, Zakelijke en Financiële Dienstverlening. In deze clusters wordt gericht gewerkt aan het stimuleren van clustervorming, valorisatie en innovatief ondernemerschap. Dit gebeurt samen met andere uitvoeringspartners (Kamer van Koophandel, TTO's, AiB) in het project IK3. Activiteiten die worden ontplooid zijn o.a. netwerkbijeenkomsten, workshops, matchmaking events, bedrijfsbezoeken en publicaties. Een samenvattend overzicht van deze activiteiten en beoogde resultaten is opgenomen in de projectenbijlage.

# amsterdam economic board

- b) Projectgestuurde werkwijze: Logistiek, Flowers en Toerisme & Congressen. De clusters Logistiek en Flowers werden tot 2013 bediend vanuit de Kamer van Koophandel en kennen daardoor een andere – meer projectgestuurde – werkwijze. Het aanbod van valorisatiediensten vanuit de Board organisatie is voor deze clusters nog beperkt. In 2014 zal een switch worden gemaakt naar een meer clustergestuurde aanpak. Dit geldt ook voor het cluster Toerisme & Congressen dat eerder vanuit de Stadsregio werd ondersteund en een belangrijke relatie heeft met Amsterdam Marketing.
- c) Clusters in oprichting: Food en Maakindustrie. Voor deze jonge respectievelijk nieuwe clusters moet in 2014 het werkplan en de precieze inzet nog worden bepaald. Ook hiervoor geldt dat er wordt ingezet op een clustergestuurde aanpak die zo veel mogelijk aansluit bij die voor de andere Board clusters.

Dit onderscheid in werkwijze per cluster heeft implicaties voor de uitwerking van activiteiten in de clusteractieplannen.

## 1.4 Uitwerking thema's en focusgebieden

In de aanpak van de acht Boardclusters zijn de thema's kennis en innovatie, human capital en internationale connectiviteit de drie belangrijkste economische aanjagers. Daarnaast is het echter van cruciaal belang dat de basisrandvoorwaarden op orde zijn – en waar mogelijk internationaal onderscheidend. Per thema staan de focusgebieden samengevat in onderstaande tabel. Deze focusgebieden worden in dit jaarplan uitgewerkt naar acties (o.b.v. te volgen strategie en gesignaleerde kansen), rol van de Boardorganisatie (eigen actie), rol van andere stakeholders en beoogde resultaten voor 2014.

Samenvatting focusgebieden per Boardthema:

| Thema's                 | 2. Kennis & Innovatie    | 3. Human Capital                                              | 4. Internationale Connectiviteit | 5. Basis-randvoorwaarden |
|-------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Focusgebieden per thema | 2.1 Valorisatie          | 3.1 Board programma Human Capital                             | 4.1 Europa                       | 5.1 Duurzaamheid         |
|                         | 2.2 Innovatiekapitaal    | 3.2 Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en benutten van talent | 4.2 Acquisitie en missiereizen   | 5.2 Aanpak roadblocks    |
|                         | 2.3 Kennisinfrastructuur | 3.3 Internationaal talent                                     | 4.3 Stedenallianties             | 5.3 Leefbaarheid         |

# amsterdam economic board

## Leeswijzer:

In de volgende hoofdstukken worden – conform bovenstaande nummering – de vier thema's en bijbehorende focusgebieden uitgewerkt. Dit gebeurt volgens een vast format:

- Start met korte toelichting op het thema en bijbehorende focusgebieden.
- Per focusgebied een korte introductie met de belangrijkste doelen voor dit focusgebied vanuit de Board.
- Schema waarin voor het focusgebied de **prioritaire acties in 2014** zijn opgenomen onder het kopje generiek, met daarbij voor sommige acties een **specificering hiervan op clusterniveau** (onder het kopje specifieke acties clusters).
- Per actie wordt steeds benoemd wat de rol van de Board is en welke andere partijen zijn betrokken, en dus (mede)verantwoordelijk zijn voor het realiseren van de opgenomen beoogde resultaten. In het schema is met blauwe arceringen aangegeven welke partij (Board of partners) in de lead is bij de uitvoering van de acties.
- Activiteiten op projectniveau zijn opgenomen in de bijlage.

# amsterdam economic board

## 2. Kennis & Innovatie

Kern van de activiteiten van de Boardorganisatie is het versterken van het innovatieve vermogen van de acht Boardclusters en het benutten van de potenties van de MRA als innovatieve regio. Binnen deze inzet op kennis & innovatie staan drie focusgebieden centraal:

1. Valorisatie
2. Innovatiekapitaal
3. Kennisinfrastuur

### 2.1 Valorisatie

Het focusgebied valorisatie richt zich op het omzetten van kennis in concrete producten en diensten ('kennis, kunde, kassa') die (internationaal) vermarktbaar zijn. Daarbij ligt de nadruk op:

- **Inzet op nieuwe (virtuele) proeftuinen en living labs:** hierin kunnen bedrijven en kennisinstellingen samen met de eindgebruikers innovaties bedenken, ontwikkelen, testen en evalueren (o.a. gebaseerd op open data en het AMS-instituut);
- Verdere **uitrol van het programma Amsterdam Smart City (ASC)**, dat het mogelijk maakt op maatschappelijk belangrijke thema's samen met bewoners te innoveren. De pilots en projecten zijn opschaalbaar en exploiteerbaar;
- **Stimuleren van innovatief ondernemerschap en meer R&D bij MKB-bedrijven**, o.a. door het verbeteren van de toegang tot R&D-infrastructuur voor het MKB en het stimuleren van nieuwe vormen van (cross-over)samenwerking tussen MKB-bedrijven onderling en MKB met kennisinstellingen.
- **Aanjagen van start-ups via incubators en spin-offs** van universiteiten en hogescholen.

Het merendeel van de activiteiten en diensten die vanuit de clustermanagers van de Board worden geleverd, is op valorisatie gericht. Hierin ligt dan ook de grootste toegevoegde waarde van de Board organisatie. Hierbij is wel onderscheid te maken tussen cluster- en projectgerichte inzet op valorisatie en de clusters die nog in oprichting zijn (zie paragraaf 1.4).

In onderstaand schema zijn voor het focusgebied valorisatie de acties en resultaten in 2014 uitgewerkt op generiek en clusterniveau. Dit format wordt ook gebruikt bij de uitwerking van de andere thema's en focusgebieden in het vervolg van dit jaarplan (zie ook de leeswijzer in hoofdstuk 1).

# amsterdam economic board

| Focusgebied Valorisatie                                                                  |                                                                                                      |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                                         | Rol Board                                                                                            | Andere betrokken partijen                                                                      | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Uitvoering IK3: stimuleren van clustervorming, valorisatie en innovatief ondernemerschap | Aanjagen, leading in de uitvoering                                                                   | Andere uitvoeringspartners in IK3: Kamer van Koophandel, TTO's, AiB                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Netwerkbijeenkomsten, workshops, matchmaking events, bedrijfsbezoeken, publicaties</li> <li>• Een samenvattend overzicht van deze projectactiviteiten en beoogde resultaten is opgenomen in <u>bijlage 2 IK3-activiteiten</u></li> </ul>                                                             |
| Stimuleren van (nieuwe) start-up initiatieven                                            | Matchmaking, verbindingen leggen, mede organiseren, stimuleren deelname aan Awards (TedX, Accenture) | Kennisinstellingen, gemeente Amsterdam, private partijen, accelerators, Young on Board netwerk | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Start-up en doorgroei infrastructuur / ecosysteem per cluster in beeld brengen</li> <li>• Verbinding leggen tussen start-up initiatieven en clusters</li> <li>• Amsterdam Demo Day 2014: 21 pitches en minimaal 10 nieuwe samenwerkingen tussen grote en kleine bedrijven</li> </ul>                 |
| Inventariseren en ontsluiten van R&D-infrastructuren en opzetten van shared facilities   | Board maakt inventarisatie, brengt stakeholders samen en ontsluit informatie                         | Samenwerking met bestaande partijen die faciliteiten hebben, bedrijfsleven                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarisatie en gemeenschappelijke propositie van faciliteiten</li> <li>• Overzicht met vraag en behoefte vanuit bedrijfsleven</li> <li>• Ontsluiting informatie via platform van de Board</li> </ul>                                                                                              |
| Stimuleren stedelijke innovaties via proeftuinen en living labs                          | Ontwikkelen van plannen en helpen opzetten van proeftuinen en living labs                            | ASC, AMS, gemeente Amsterdam: stelt in 2014 een kwartiermaker stedelijke innovatie aan         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificeren en ontwerpen van nieuwe kansen en plannen (o.a. Amsterdam als testbed voor andere steden)</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |
| Ontsluiten van open data t.b.v. innovatieve toepassingen                                 | Aanjagen en facilitator (o.a. via platform Open Data Exchange II)                                    | Aanbieders van open data, overheden, provincie NH (opdrachtgever van project voor gemeenten)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nieuwe open data bronnen ontsluiten en hieruit een aantal nieuwe projecten ontwikkelen</li> <li>• 4-10 gemeenten in de provincie Noord-Holland die data beschikbaar hebben gesteld als (publieke) open data</li> </ul>                                                                               |
| Uitvoering Pan-Amsterdam Valorisatieplan 'Naar de Top' (2013-2018)                       | Aanjagen en contacten leggen                                                                         | De Technology Transfer Offices (TTO's) van UvA-AMC-HvA en VU-VUmc zijn leading                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Versterking samenwerking TTO's van UvA-AMC-HvA en VU-VUmc in gezamenlijk Pan-Amsterdams TTO</li> <li>• Toename R&amp;D-inspanningen in de MRA via meer spin-offs, meer patenten en meer licenties</li> <li>• Creëren van een portfolio van succesvolle spin-offs rondom de Board clusters</li> </ul> |

# amsterdam economic board

| Creatieve Industrie                                                                                        | Rol Board                                                                                      | Andere betrokken partijen                                                                  | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uitvoering Denim roadmap                                                                                   | Coördineert en jaagt aan, verantwoordelijk voor clusterontwikkeling                            | House of Denim, consortium uit de denimbranche, kennisinstellingen                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ontwikkelen van subcluster t.b.v. Denimindustrie met 3 pijlers: human capital, R&amp;D en marketing en acquisitie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Life Sciences &amp; Health</b>                                                                          |                                                                                                |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ontwikkeling en uitrol Health Innovatie programma Health-Lab                                               | Board is belangrijkste trekker                                                                 | Overheden, bedrijfsleven, kennisinstellingen, zorginstellingen en eindgebruikers           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Indiening EFRO-aanvraag medio 2014, uitrol projecten op wijkniveau (bijv. living lab Nieuw West rond thema gezond gewicht), opschaling naar MRA</li> <li>Aansluiting op Sarphati Institute for New Epidemics en Amsterdam Institute for Health &amp; Technology (AIHT)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ICT</b>                                                                                                 |                                                                                                |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Kennis van kennisinstellingen en R&D-instituten ontsluiten voor bedrijven op de thema's big data en health | Board organiseert bijeenkomsten, zorgt voor matchmaking en brengt sterktes en zwakten in kaart | Kennisinstellingen, R&D-instituten, Kamer van Koophandel, CWI, Almere Data Capital         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Big data: 2 valorisatiebijeenkomsten gericht op de overige Boardclusters, 10 matches, 1 nieuw samenwerkingsproject in de regio</li> <li>Health: 1 valorisatiebijeenkomst eHealth (remote health), 20 matches, 2 nieuwe samenwerkingsprojecten</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              |
| Uitrol Amsterdam Smart City                                                                                | Board doet het programma-management en faciliteert matchmaking                                 | Programma Amsterdam Smart City, HealthLab, AMS, AIHT, Stadsregio                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Focus op mobiliteit, warmte, water, met ten minste 3 matchingsbijeenkomsten per themagroep</li> <li>2 lighthouseprojecten organiseren, opschaling van bestaande Living Labs van test naar implementatieschaal, 20 nieuwe partners, aansluiten bij AMS-initiatief</li> <li>Smart Cities: 1 valorisatiebijeenkomst rondom energie, 30 matches, 4 nieuwe samenwerkingsprojecten</li> <li>Verbinding leggen met 'slimme projecten' op het gebied van Verkeer &amp; Vervoer (i.s.m. Stadsregio)</li> </ul> |
| <b>Flowers &amp; Food</b>                                                                                  |                                                                                                |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Uitrol programma Green Life Science Hub                                                                    | Board jaagt aan, verbindt en is cofinancier                                                    | Kennisinstellingen, bedrijfsleven                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitwerking 4 projecten (zie projectenbijlage)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Logistiek</b>                                                                                           |                                                                                                |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Uitrol programma Seamless Connections                                                                      | Aanjagen en verbinden van MKB-bedrijven, ondersteunen bij het vinden van additionele           | Schiphol, Havenbedrijf Amsterdam en Flora Holland zijn leading in de projectuitrol. Andere | <ul style="list-style-type: none"> <li>4 succesvolle projecten: Airlink, Portconnect (integreren en digitaliseren informatiesystemen), Trainlanes (opzetten nieuwe railverbindingen tussen Amsterdam en achterland) en Future Framing (serious gaming, mental shift realiseren bij bedrijven om</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |

# amsterdam economic board

|  |              |                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|--|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | financiering | partners: Dinalog, ACN, Cargonaut, Portbase, douane, Amsterdam Logistics Board | processen efficiënter in te richten) <ul style="list-style-type: none"><li>• Op de Global Connectivity Index en Enabling Trade Index excelleert Nederland (en dus de MRA) op dit thema</li></ul> |
|--|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.2 Innovatiekapitaal

De ontwikkeling van nieuwe vormen van innovatiekapitaal kan het innovatiepotentieel van startende en doorgroeiende MKB-bedrijven in de MRA enorm vergroten. Hierbij gaat het om zaken als:

- **Fondsvorming** (leningen, garanties, participaties) gericht op specifieke niches en doelen, met ruimte voor **ontwikkeling van nieuwe innovatieve businessmodellen**;
- **Innovatieve financieringsvormen** zoals publiek-private afspraken, de inbreng van private equity en vernieuwende vormen van crowdfunding;
- Slim **combineren van bestaande vormen van kapitaalverstrekking**.

Bij dit focusgebied liggen nadrukkelijke raakvlakken met de EU (zie verderop).

# amsterdam economic board

| Focusgebied Innovatiekapitaal                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                     | Rol Board                                                                                                                               | Andere betrokken partijen                                                                            | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Haalbaarheidsonderzoek financieringsfaciliteit Noordvleugel          | Ondersteunend                                                                                                                           | Regionale overheden Noordvleugel (MRA + Utrecht)                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Besluit over wel/niet opzetten van een financierings-instrumentarium o.b.v. uitkomsten onderzoek, indien positief: <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitwerken financieringsfaciliteit Noordvleugel voor innovatief MKB (omvang, inrichting, positionering, governance)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                 |
| Expertteam efficiënte en effectieve inzet overheidsmiddelen          | Initiërend en faciliterend                                                                                                              | Overheden MRA (financiële experts)                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bundeling regionale overheidsmiddelen op economisch domein (waar mogelijk) om doelen Boardplan te realiseren (opzet regionaal budget)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fondsvorming en vergroten transparantie kapitaalmarkt                | Initiërend en sturend (voorkomen van versnippering aanbod kleine fondsen), adviserend richting AIF, mobiliseren van financiële partijen | Financiële actoren: VC's, banken, EIB, ABP, fondsbeheerders (ICOS, Golden Gate, Shamrock), overheden | <ul style="list-style-type: none"> <li>Visie op bundeling initiatieven voor kleine (cluster)fondsen, zoals: <ul style="list-style-type: none"> <li>Gamefonds (CI)</li> <li>Proof of Concept fund, e-Health fund (LS&amp;H)</li> <li>Koppelen investmentfondsen aan de Board (ICT)</li> </ul> </li> <li>Participatie van grote (private) investeerders</li> <li>1 incubatormarkt en overzicht initiatieven op platform Board</li> </ul>                                                     |
| Stimuleren van innovatieve financieringsvormen                       | Board signaleert trends, brengt partijen samen, organiseert bijeenkomsten en is betrokken bij uitvoering                                | Cluster FZD, Crowdfunding platforms, ministerie EZ, MKB en kennisinstellingen                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitvoering van een promotieplan voor crowdfunding (opgesteld in opdracht van ministerie EZ), gericht op specifieke uitvoering in de MRA: <ul style="list-style-type: none"> <li>ten minste 1 algemeen publieksevenement in de MRA</li> <li>vervolg financieringsmarkt crowdfunding day</li> </ul> </li> <li>Ten minste 1 activiteit/project gericht op het verschaffen van informatie over financieringsmogelijkheden in de MRA voor MKB</li> </ul> |
| Aantrekken venture capital voor spin-offs                            | Ondersteunend                                                                                                                           | TTO's zijn leading                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aantrekken van meer venture-capitalbedrijven in de regio t.b.v. spin-offs van de kennisinstellingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Creatieve industrie                                                  |                                                                                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Toegang tot financiering voor creatieve ondernemers vergemakkelijken | Board ondersteunt en agendeert                                                                                                          | Kennisinstellingen, financiële instellingen, creatieve bedrijven, KvK                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Creatieve ondernemers en financiers bij elkaar brengen via aansluiting op financieringsdesk</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

# amsterdam economic board

| Life Sciences & Health                                                   | Rol Board                                                                                    | Andere betrokken partijen                                                     | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incentiveren van (groei van) R&D-intensieve MKB-ondernemingen            | Board is initiatiefnemer, brengt stakeholders samen en ondersteunt                           | Banken, venture capitalists, universiteiten, overheden, big pharma            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitwerken goed format R&amp;D-incentive, waaronder opzet van VC-mentoringmodel (interessant voor meerdere clusters) en funding</li> </ul>                                                                  |
| Hosten Bio€quity Europe (BEE) 2014                                       | Initiatiefnemer en leiden van Regional Host Committee                                        | Clusterpartners uit private sector                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Succesvolle Bio€quity Europe 2014 (21-22 mei): internationale exposure, nieuwe matches</li> </ul>                                                                                                          |
| <b>Financiële en zakelijke dienstverlening</b>                           |                                                                                              |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Stimuleren nieuwe businessmodellen                                       | Board mobiliseert kennis en expertise uit cluster FZD t.b.v. initiatieven in andere clusters | Partijen in achterban FZD, ASC, zorgpartijen                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ten minste 2 cross-over projecten (bijvoorbeeld op terrein van zorg en energietransitie)</li> </ul>                                                                                                        |
| <b>Logistiek</b>                                                         |                                                                                              |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Supply chain finance: financiering van logistieke ketens anders invullen | Facilitator van bijeenkomsten, organiseren van (co)financiering van een pilot                | Hoofden financiën en logistiek van Leading Firms (verladers) VU, Dinalog, KvK | <ul style="list-style-type: none"> <li>Supply chain finance-pilot in de MRA in een nader uit te werken keten (mogelijk Fashion, Food of Life Sciences)</li> <li>Geld voor MKB-bedrijven sneller beschikbaar en tegen lager rentetarief</li> </ul> |

## 2.3 Kennisinstructuur

Een sterke kennisinstructuur vormt een cruciale pijler onder het toekomstige businessmodel van de MRA. Deze pijler kan worden versterkt door vorming van nieuwe consortia van kennisinstellingen, bedrijven en overheden op het snijvlak van sterke clusters en maatschappelijk relevante thema's, zoals gezondheid, energie en voedselveiligheid. Dit kan concreet invulling krijgen door:

- Het **aantrekken en faciliteren van topinstituten door aanjagen van publiek-private samenwerking**. Concreet voorbeeld van deze werkwijze is de prijsvraag Amsterdam Metropolitan Solutions (AMS) om een nieuw topinstituut op te richten op het gebied van toegepaste technologie. Ander voorbeeld is het nieuwe Sarphati Institute for New Epidemics, waar vanuit het cluster Life Sciences aan gewerkt wordt.
- **Convenant versterking kennisinstructuur**: Versterking van de kennisinstructuur van de MRA moet onderdeel zijn van een nationaal plan, met brede aanhaking van ministeries, NWO, KNAW, de topsectoren en waar mogelijk andere universiteiten in Nederland. Dit kan mogelijk vanuit de opgestarte samenwerking tussen de UvA en de VU in het kader van Amsterdam Academic Alliance (AAA) worden opgepakt.

# amsterdam economic board

| Focusgebied Kennisinfrastuctuur                                                            |                                                                                                                                          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                                           | Rol Board                                                                                                                                | Andere betrokken partijen                                                                                         | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Versterking en verankering Amsterdam Academic Alliance (AAA)                               | Faciliteren, leggen van verbinding met clusters en topsectoren                                                                           | UvA en VU zijn in de lead, andere stakeholders: regionale kennis- / onderwijsinstellingen, NWO, min. EZ, min. OCW | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verbreding samenwerking in AAA met regionale kennis- / onderwijsinstellingen (zoals HvA, Inholland, NLR, AHK, GRA)</li> <li>• Concrete initiatieven die voortkomen uit betere aansluiting tussen AAA met Board clusters en topsectoren</li> </ul>                                         |
| Scienceparkontwikkeling                                                                    | Leggen van verbindingen, vertegenwoordiging in directeurenoverleg Amsterdam Sciencepark                                                  | UvA, EZ Amsterdam en NWO in de lead, andere partners o.a.: AMOLF, provincie NH                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Versterking van aansluiting tussen (partijen op) Amsterdam Sciencepark en de Amsterdam Economic Board</li> <li>• Succesvolle pilot Science4Amsterdam</li> <li>• Meer kennisspillovers vanuit Sciencepark naar MKB in de regio</li> </ul>                                                  |
| Aantrekken en faciliteren van topinstituten door aanjagen van publiek-private samenwerking | Identificatie kansen / nieuwe ideeën, rol bij uitwerking, beoordeling en realisatie nieuwe initiatieven                                  | Gemeente Amsterdam, kennisinstellingen (in de lead bij daadwerkelijke uitvoering)                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitwerken van 2 concrete nieuwe kansen (zoals vestiging SRON)</li> <li>• Feitelijke start van het Advanced Research Centre for NanoLithography (ARCNL) op Amsterdam Sciencepark</li> <li>• Faciliteren bij het AMS-instituut, AIHT en het Sarphati Institute for New Epidemics</li> </ul> |
| Versterking toponderwijs / toponderzoek initiatieven                                       | Board zoekt partners, biedt ondersteuning bij het zoeken naar middelen, draagt bij aan formulering behoeften en ontwikkeling living labs | Kennisinstellingen, instituten, bedrijfsleven                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ondersteunen van initiatieven rondom instituten, zoals het bèta-cluster van UvA en VU, THINK, AMS en NexusLabs</li> <li>• Goede match met AMS: koppeling living labs-thema's en O&amp;O in AMS en stimuleren van ondernemerschap</li> </ul>                                               |
| Life Sciences & Health                                                                     |                                                                                                                                          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Uitwerken en starten van het Sarphati Institute for New Epidemics                          | Ondersteunt bij uitwerking, koppelt aan relevante partners en initiatieven (zoals Health-Lab)                                            | GGD, UvA/AMC en VU/VUmc in de lead                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instemming met plan voor besluitvorming (medio 2014)</li> <li>• Start Sarphati Institute for New Epidemics bij goedkeuring</li> </ul>                                                                                                                                                     |
| Uitwerken en starten van het Amsterdam Institute for Health & Technology                   | Ondersteunt bij uitwerking, koppelt aan relevante partners en initiatieven                                                               | Amsterdam Institute for Global Health & development, VU, UvA,                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instemming met plan voor besluitvorming (medio 2014)</li> <li>• Start AIHT bij goedkeuring</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |

# amsterdam economic board

|                                               |                                                                              |                                                                                         |                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (AIHT)                                        | (zoals Health-Lab)                                                           | Duke University                                                                         |                                                                                                                                     |
| Tracer Center                                 | Monitoren voortgang                                                          | VU in de lead                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rondmaken van de financiering en businessplan</li> </ul>                                     |
| <b>Flowers</b>                                |                                                                              |                                                                                         |                                                                                                                                     |
| Campusontwikkeling<br>Green Life Sciences Hub | Stimuleren en faciliteren,<br>bijdragen leveren aan visie-<br>en planvorming | UvA/Swammerdam<br>Institute, Hogeschool<br>InHolland/Seed Valley,<br>Greenport Aalsmeer | <ul style="list-style-type: none"> <li>Planvorming en businesscase voor fysieke of virtuele campus op hoofdlijnen gereed</li> </ul> |

# amsterdam economic board

## 3. Human Capital

De inzet van de Board op het thema Human Capital is gericht op het zorg dragen voor voldoende en goed opgeleid personeel voor de Boardclusters, nu en in de toekomst. In juni 2013 is het Boardprogramma Human Capital opgesteld in samenwerking met de (toenmalige nog) 7 clusters. In december 2013 heeft de Board ingestemd met een op dit programma gebaseerd Uitvoeringsprogramma Human Capital, met de inzet op een aantal focusprojecten in 2014 onder aansturing van de ingestelde stuurgroep onder leiding van Huib de Jong, rector van de HvA. Het Human Capital programma is het afgelopen jaar in nauwe samenspraak en mede door bestuurlijke en ambtelijke inzet van de gemeente Amsterdam tot stand gekomen. Ook in de uitvoering is de gemeente Amsterdam (via de projectgroep Arbeidsmarkt) als trekker van diverse onderdelen van het programma een zeer belangrijke partner op dit thema.

### 3.1 Boardprogramma Human Capital

Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste acties voor 2014 op programmaniveau en op het niveau van de in het Boardplan onderscheiden focusgebieden (aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt, benutten van talent en internationaal talent).

| Boardprogramma Human Capital                |                                                            |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                            | Rol Board                                                  | Andere betrokken partijen                                                                                              | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Regioregie organiseren en opzetten          | Ondersteuning van en inbreng in stuur- en uitvoeringsgroep | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam, regionale overheden, onderwijsinstellingen, bedrijfsleven, O&O-fondsen | <ul style="list-style-type: none"><li>• Instelling van stuurgroep met leden die met gezag opereren en commitment hebben. Duidelijkheid over taken stuurgroep.</li><li>• Vorming van uitvoeringsgroep met leden die ruimte hebben om namens hun organisaties op te treden</li><li>• Vaststelling door stuurgroep van door uitvoeringsgroep voorbereide definitie van regio-regie op scholing</li><li>• Gedragen plan voor pilot voor regio-regie en instemming over financiering daarvan</li></ul> |
| Organiseren van financiering voor programma | Ondersteuning van en inbreng in stuur- en uitvoeringsgroep | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam bereidt samen met Board een voorstel voor richting EFRO                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Commitment van partijen om bestaande middelen (zoals O&amp;O-fondsen, Asscher-gelden, menskracht) in te zetten voor het programma</li><li>• Voorbereiding en indiening van voorstel om benodigde additionele middelen te verkrijgen uit andere bronnen (bijv. EFRO-aanvraag en/of Regionaal Budget)</li></ul>                                                                                                                                             |

# amsterdam economic board

| Opzetten van monitoringsystematiek en evaluatiemethodiek | Meedenken, toepasbaar maken en doorontwikkelen | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam heeft de lead in ontwikkelen monitoring-systematiek (is opdracht van college van Amsterdam), G5, PRES, UvA (TIER) heeft de lead bij het ontwikkelen van een evaluatiemethodiek | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkelen, toepassen en doorontwikkelen van door stuurgroep geaccordeerde monitoringsystematiek</li> <li>• Ontwikkelen van door stuurgroep geaccordeerde evaluatiemethodiek en toepassing daarvan op aantal projecten</li> <li>• Opstellen van rapportage met projectenoverzicht dat inzicht biedt in voortgang van projecten</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Clusterspecifieke acties                                 | Rol Board                                      | Andere betrokken partijen                                                                                                                                                                                                     | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Organisatie HCA's in clusters                            | Leidend                                        | Alle clusterpartners – nog te specificeren                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Heldere afspraken per cluster over wie wat doet waar het gaat om opstellen en uitvoeren van HCA's in clusters</li> <li>• Opstellen van HCA's voor clusters waarvoor die nog niet zijn opgesteld</li> <li>• Ontwikkelen van projecten t.b.v. HCA-doelstellingen</li> </ul>                                                                  |

## 3.2 Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en benutten van talent

### Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt

Hoofddoelstelling van het Boardprogramma Human Capital is het zorg dragen voor voldoende en goed opgeleid personeel voor de Boardclusters, nu en in de toekomst. Voor het gericht verbeteren van deze aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt wordt ingezet op:

- **Nieuwe partnerships onderwijs-bedrijfsleven:** hogere kwaliteit onderwijs en beter opgeleid personeel door een optimale samenwerking in de triple helix.
- **Voldoende instroom en doorstroom van studenten voor de clustergerelateerde opleidingen,** op alle relevante niveaus, met als doel om de (toekomstige) instroom op de arbeidsmarkt voor de Boardclusters zo optimaal mogelijk te laten zijn.
- **Hogere employability van de beroepsbevolking in de MRA.**
- Een **doelmatige opleidingsinfrastructuur** waarbij het opleidingsaanbod in de MRA up-to-date gehouden wordt, zodat het adequaat aansluit bij de regionaal-economische structuur.

# amsterdam economic board

## *Talent benutten*

De Boardambitie van “Global Business Hub” vereist dat excellent talent op alle niveaus tot maximale ontwikkeling komt. Om dit te stimuleren wordt gewerkt aan:

- **Meer rendement halen uit talent door excellentie te ondersteunen.** Daarom wordt ingezet op o.a. de realisatie van Centers of Expertise, Centra voor Innovatief Vakmanschap en nieuwe excellentieprogramma's.
- Ontwikkeling van **nieuw aanbod van internationaal toponderwijs**, gericht op de sterke clusters in de MRA. Daarbij dient ook ingespeeld te worden op de toenemende digitalisering van het onderwijsaanbod.

Als strategische ontwikkeling en als instrument voor het realiseren van de doelen van het Boardprogramma Human Capital wordt ingezet op **Regioregie Onderwijs & Arbeidsmarkt**. Het concept van Regioregie gaat uit van regionaal maatwerk bij het ontwikkelen van nieuwe concepten in onderwijs en scholing en van regionale integratie en coördinatie van bestaande ideeën en programma's. Amsterdam kan als proeftuin dienen voor een landelijke uitrol van de Regioregie-aanpak.

| Focusgebieden aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en benutten van talent                           |                                                                           |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                                                  | Rol Board                                                                 | Andere betrokken partijen                                                                                              | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Flexibel praktijkleren                                                                            | Aanjagen en ondersteunen                                                  | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam, regionale overheden, onderwijsinstellingen, bedrijfsleven, O&O-fondsen | <ul style="list-style-type: none"><li>• Discussie agenderen en brainstorm in stuurgroep over gewenste aanpak op dit terrein</li><li>• Bij elkaar brengen van relevante stakeholders. Betrekken van bedrijfsleven</li><li>• Inventarisatie van lopende initiatieven en verkenning van mogelijkheden in deze sfeer. Zo nodig lobby naar Den Haag om mogelijkheden te verruimen</li></ul> |
| Bedrijfsscholen openbaar (samenwerking bevorderen tussen bedrijfsscholen en vmbo- en mbo-scholen) | Aanjagen en ondersteunen: bedrijfsscholen verbinden aan reguliere scholen | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam, regionale overheden, onderwijsinstellingen, bedrijfsleven, O&O-fondsen | <ul style="list-style-type: none"><li>• Discussie agenderen en brainstorm in stuurgroep over gewenste aanpak op dit terrein</li><li>• Bij elkaar brengen van relevante stakeholders. Betrekken van bedrijfsleven</li><li>• Inventarisatie van lopende initiatieven en verkenning van mogelijkheden in deze sfeer</li></ul>                                                             |
| Gezamenlijke aanpak scholingsmogelijkheden ZZP'ers vergroten en                                   | Aanjagen en ondersteunen                                                  | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam, regionale overheden,                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bij elkaar brengen van partijen die hierbij een rol spelen</li><li>• Inventariseren en waar mogelijk koppelen van initiatieven in deze sfeer (bijv. vanuit clusters creatief en FZD, Eigen Werk, FNV</li></ul>                                                                                                                                 |

# amsterdam economic board

|                                                                                      |                                             |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| werkzoekenden omscholen tot ZZP'er (werktitel: ZZP-academy)                          |                                             | onderwijsinstellingen, bedrijfsleven, O&O-fondsen DWI, FNV                                                | initiatief) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uit verschillende initiatieven destilleren wat er nodig is om dit initiatief verder te brengen en een notitie daarover agenderen in de stuurgroep</li> </ul>                                                                                                        |
| Mbo-excellentie                                                                      | Aanjagen en ondersteunen                    | Stuur- en uitvoeringsgroep, gemeente Amsterdam, regionale overheden, onderwijsinstellingen, bedrijfsleven | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarisatieslag (er gebeurt veel op hbo en universitair niveau, wat kan mbo daarmee voor vakmanschapsniveau)</li> <li>• Agenderen in stuurgroep</li> </ul>                                                                                                                   |
| Versterking aanbod honoursonderwijs voor excellente studenten                        | Verbinden met HCA-acties                    | UvA-VU, HvA, gemeente Amsterdam faciliteert en ondersteunt                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van een Amsterdams keurmerk van honoursonderwijs</li> <li>• Toename van instroom, doorstroom en kwaliteit van honoursstudenten (UvA-VU)</li> <li>• Toename van aantal studenten dat deelneemt aan excellentie-trajecten en honoursprogramma's (HvA)</li> </ul>     |
| Werkend leren: via om- en bijscholing instroom bevorderen in sectoren met knelpunten | Aanjagen en ondersteunen                    | HvA, VU en bedrijfsscholen Cisco, IBM etc.                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opzetten PION 2.0 project (om- en bijscholing)</li> <li>• Regelen van financiering voor dit project via sectorplannen</li> <li>• Inventariseren of er aanleiding is om vergelijkbare projecten op te zetten in andere sectoren (gekoppeld aan monitoringsystematiek)</li> </ul> |
| <b>Clusterspecifieke acties</b>                                                      | <b>Rol Board</b>                            | <b>Andere betrokken partijen</b>                                                                          | <b>Beoogde resultaten 2014</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Uitvoering geven aan HCA-agenda's van clusters                                       | Uitvoerend, initiërend dan wel coördinerend | Clusters, kennisinstellingen, bedrijfsleven, gemeente Amsterdam, regionale overheden                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering geven aan in HCA-agenda's van clusters geformuleerde taken en ambities</li> </ul>                                                                                                                                                                                    |

# amsterdam economic board

## 3.3 Internationaal talent

De Board zet in op een significante groei van de internationale arbeidsmarkt in de MRA. Dit is geen doel op zich, maar een doel dat gekoppeld is aan de ambitie om zorg te dragen voor voldoende en goed opgeleid personeel voor de Boardclusters, nu en in de toekomst. Ondanks de huidige recessie is de trend immers dat de arbeidsmarkt in de MRA op middellange en lange termijn krap wordt. Vooral in specifieke sectoren als ICT en Health is in de nabije toekomst de instroom van internationaal talent een must. Dit wordt als volgt ingevuld:

- **Gericht werven van internationaal talent** (kenniswerkers en studenten), in samenwerking met internationaal opererende bedrijven en de hogeronderwijsinstellingen / kennisinstituten in de MRA.
- **Toename van aantal buitenlandse studenten op masterniveau**, door o.a. meer samenwerking van de kennisinstellingen bij de internationale marketing en werving van studenten. Ook moet de kwaliteit van het (Engelstalige) opleidingsaanbod omhoog.

| Focusgebied internationaal talent                                                                                   |                                                         |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                                                                    | Rol Board                                               | Andere betrokken partijen                                                                                                                                                 | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Opstarten en uitvoeren plan ITA (Internationaal Talent Acquisitie) dat in eerste instantie is gericht op ICT-talent | Uitvoeren, mobiliseren, verbinden en coördineren        | Amsterdam Marketing: branding, landingspagina; EZ/Amsterdam in Business: netwerk; Expatcenter, bedrijfsleven, recruiters, kennisinstellingen (met name UvA en VU), Nuffic | <ul style="list-style-type: none"><li>• Vorming van netwerk van bedrijven en kennisinstellingen dat zich in wil zetten om front te vormen in “the war on talent”</li><li>• Plan ITA waarvoor draagvlak bestaat in stuurgroep</li><li>• Lancering landingsplatform voor internationale werkzoekenden (ICT) en studenten</li><li>• Proactieve benadering van doelgroepen via social media</li><li>• Careerevent 2014 met UVA, VU, InHolland en HvA</li><li>• BoardNext voor ITA-belanghebbenden</li><li>• Regelen van financiering (bij regionale overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen)</li><li>• Plan ITA 2014++ met draagvlak van betrokken stakeholders en businessplan</li><li>• Toename internationale studenten op masterniveau</li></ul> |
| Verdere internationalisering van het hoger                                                                          | Bijeenbrengen relevante partijen, volgen ontwikkelingen | Organisatie ligt bij UvA en VU                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ontwikkelen van een gezamenlijk wervingsplan UvA en VU</li><li>• Toename van internationale instroom (in #studenten, eerstejaars instroom van studenten met een niet-Nederlandse nationaliteit) in</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

# amsterdam economic board

|                                                                                         |                  |                                                                     |                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| onderwijs, vooral in de graduate fase (masters en PhD) van de universitaire opleidingen |                  |                                                                     | de universitaire masteropleidingen, met name in de domeinen bèta-techniek en economie                                            |
| <b>Clusterspecifieke acties</b>                                                         | <b>Rol Board</b> | <b>Andere betrokken partijen</b>                                    | <b>Beoogde resultaten 2014</b>                                                                                                   |
| Positioneren van MRA als “Great place to work” en “Great place to study ICT”            | Input leveren    | Amsterdam Marketing, ICT-cluster, kennisinstellingen, bedrijfsleven | <ul style="list-style-type: none"> <li>Laden van brand IAmsterdam met “Great place for ICT” en “Great place to study”</li> </ul> |

# amsterdam economic board

## 4. Internationale Connectiviteit

Internationale connectiviteit is van groot belang voor de MRA als Global Business Hub. Om de economische ambities van de MRA te realiseren is het nodig dat de MRA zich naar de buitenwereld toe als één entiteit positioneert. Concreet betekent dit in ieder geval dat de regionale overheden die samenwerken in het kader van Amsterdam in Business en de Amsterdam Economic Board zich profileren als één organisatie. Daarnaast is het nodig dat stakeholders binnen de MRA elkaars internationale agenda kennen en daarmee ook rekening houden.

Op het thema internationale connectiviteit is in 2014 inzet gewenst op een drietal focusgebieden en langs verschillende lijnen. Uiteraard is het daarbij van belang dat de inzet op deze focusgebieden en de daaruit voortvloeiende agenda's goed onderling en met andere Board-activiteiten worden afgestemd.

### 4.1 Europa

Europa bepaalt uiteraard in belangrijke mate het speelveld waarin de MRA opereert. Het is dan ook vanzelfsprekend dat de Board zich op allerlei manieren bezighoudt met Europa. Richting Europa wordt vanuit de Board actief ingezet op profilering en branding van de MRA als innovatieve regio en versteviging van de internationale basis door samenwerking met andere (innovatieve) regio's en partners in Europese projecten en netwerken. Dit krijgt in 2014 invulling door:

- Inzet op **internationale profilering van de MRA als innovatieve en kennisintensieve regio**, via onderscheidende punten zoals Amsterdam als *living lab*, dé plek waar innovaties uitgerold worden, *city of the future* (waaronder Amsterdam Smart City, Health-Lab, Biobased Economy, Warmtenet, Duurzaam Transport, Food & Logistics) en Creative Industries en Life Sciences & Health.
- **Deelnemen in relevante netwerken en Europese projecten**, inzet op optimaal benutten van Europese fondsen (zonder dat daarbij garanties kunnen worden gegeven), kennisdelen met complementaire partners en Europese opschaling van projecten mogelijk maken.
- **Europastrategie en Actieplan Europa per cluster**, elk Boardcluster heeft in de eerste helft van 2014 een Europastrategie en een Actieplan Europa. Deze bevatten zowel een overzicht van op welke thema's, netwerken, evenementen en subsidies ingezet zal worden, als een inventarisatie van belangrijke stakeholders en een Europese kalender.
- **Inrichting en uitrol van een Focusgroep Europa**, deze groep ondersteunt de Board bij het maken van keuzes in de Europese profilering. Ook legt deze groep de verbinding tussen de Boardleden en Europa op hoog niveau (zoals Europese Commissarissen en hoge Europese ambtenaren) en de uitvoering van Europese projecten in de clusters.

In de uitwerking wordt aangesloten op de pijlers van de Europastrategie van de MRA-gemeenten: Business Hub, Knowledge & Innovation, Sustainable Urban Development en Citizenship & Participation.

# amsterdam economic board

| Focusgebied Europa                                                                                                                                                 |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                                                                                                                   | Rol Board                                                                                              | Andere betrokken partijen                                                                                                                                                                   | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Inrichting en uitrol Focusgroep Europa                                                                                                                             | Initiërend en coördinerend; invulling secretariaatsrol                                                 | Deelname in Focusgroep, inbrengen kennis en netwerken                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Werkende Focusgroep Europa, bestaande uit Europese experts uit organisaties van Boardleden, regionale overheden en clusters die Board ondersteunt bij maken van keuzes in Europese profilering en bepalen van gezamenlijke inzet richting Europa. Focusgroep richt zich in eerste instantie op innovatie</li> <li>• Focusgroep moet verbinding leggen tussen het gesprek van de Board met bijv. Europese Commissarissen en uitvoering in de clusters en bijdragen aan heldere keuzes t.a.v. profilering en lobby</li> </ul>                     |
| Opstellen van Europastrategieën en actieplannen per cluster met gerichte prioriteiten en acties                                                                    | Leidend                                                                                                | Focusgroep Europa, clusters en Europa-overleg EZ Amsterdam leveren input                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vastgestelde Europa-strategieën per cluster met gerichte prioriteiten en acties (te agenderen voor Boardmeeting van juni 2014) en daardoor meer focus en richting in (toekomstige) triple helix-inzet richting Europa van de MRA-partijen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Opstellen van kalender met relevante Europese events / ontmoetingen op hoog niveau voor Board en clusters en vertegenwoordiging van MRA, Board en clusters daarbij | Coördinerend en uitvoerend                                                                             | Focusgroep Europa krijgt nadrukkelijke rol bij opstellen van kalender. Andere Boardpartijen leveren input, dragen bij aan goede afstemming en maken van weloverwogen keuzes                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Steeds te actualiseren kalender met Board-relevante Europese events (februari 2014), als basis voor focus op, en afstemming over inzet van Boardpartijen richting Europa</li> <li>• Expliciete, weloverwogen en tijdige afspraken over vertegenwoordiging van MRA, Board en clusters bij Europese events op basis van kalender met relevante Europese events voor Board en clusters en op basis van Europastrategieën per cluster</li> <li>• Sterke, heldere en eenduidige profilering (pitch) van de MRA en onze clusters in Europa</li> </ul> |
| Internationale profilering van MRA als innovatieve kennisintensieve regio binnen de EU                                                                             | Inventariserend en uitvoerend (o.a. parels uit de clusters verzamelen; verkennen mogelijkheden awards) | Amsterdam Marketing is bij deze actie cruciale partner. Daarnaast is hulp nodig van alle andere Boardpartijen bij verzamelen input en bij gebruik van de profilering tijdens internationale | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanscherping van internationaal profiel van MRA als innovatieve kennisintensieve regio in Europa (o.a. in de vorm van parels van de MRA en feiten over de MRA)</li> <li>• Nadere keuzes over hoe bij internationale profilering om te gaan met reikwijdte van regio en met partners buiten MRA</li> <li>• Gedegen propositie op basis van feiten en cijfers uit clusters en regio als geheel</li> </ul>                                                                                                                                         |

# amsterdam economic board

|                                                        |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                                                                                                                            | contacten                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Input voor proposities vanuit MRA voor programma Amsterdam Smart City en project Amsterdam Connects</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Clusterspecifieke acties</b>                        | <b>Rol Board</b>                                                                                                                                                                           | <b>Andere betrokken partijen</b>                                                                               | <b>Beoogde resultaten 2014</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Start uitvoering van Europastrategieën en actieplannen | Uitvoerend (o.a. deelname in netwerken, initiëren projecten, vertegenwoordigen clusters in Brussel)<br>Ondersteunen van Boardpartijen bij vorming van consortia en opstellen van projecten | Alle andere Boardpartijen dragen bij (kennis, netwerken) nemen deel aan of hebben eigen initiatieven/projecten | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gerichte benadering Europa en Europese programma's als Horizon 2020, EFRO en INTERREG vanuit clusters; vorming van projectconsortia; deelname in netwerken; voorbereiding van gemiddeld 1 proposal per cluster voor Horizon 2020 in 2014/2015 en ten minste handhaving van huidige success rate in deelname Kaderprogramma's (voor Board en voor andere Boardpartijen gezamenlijk en individueel)</li> <li>Gerichte (en waar relevant afgestemde) benadering Europa vanuit andere Boardpartijen</li> </ul> |

## 4.2 Acquisitie en missiereizen

Cruciaal voor het succes van de MRA is ook een versterking van de koppeling tussen de clusters en internationale acquisitie van buitenlandse bedrijven (door Amsterdam in Business). Dit krijgt in 2014 met name vorm via:

- **Uitrol van een internationaliseringsagenda per cluster** met versterkte acquisitie van buitenlandse bedrijven gericht op de Boardclusters. Ook aandacht voor het vergroten van de export vanuit de clusters. Uiteraard moet deze internationaliseringsagenda opgesteld worden in samenhang met de Europastrategie van het desbetreffende cluster.
- **Verbinding tussen clusters en buitenlandse missiereizen versterken** (matrix met verbinding missiereizen en de clusters).
- **Sterke clusters in de MRA – en specifieke 'parels' binnen de clusters – beter internationaal vermarkten** (vanuit Amsterdam Marketing) waarbij de voordelen van de MRA voor bedrijven, ondernemers en internationaal talent worden aangeprezen.

# amsterdam economic board

| Focusgebied Acquisitie en missiereizen                                 |                                                                                            |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                       | Rol Board                                                                                  | Andere betrokken partijen                                                                                                                                                 | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Opstellen en uitrollen van een internationaliseringsagenda per cluster | Leidend (in nauwe samenspraak met Amsterdam in Business)                                   | Amsterdam in Business                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vastgestelde internationaliseringsagenda per cluster (die is gekoppeld aan overzicht missiereizen van AiB) met gerichte prioriteiten en (B2B-)acties vanuit de clusters (te agenderen voor Boardmeeting van juni 2014)</li> <li>Uitrol van internationaliseringsagenda per cluster en daarmee van aanpak die ertoe leidt dat missiereizen op meer gestructureerde wijze worden benut om economisch positie van de MRA en clusters daarbinnen (strategische acquisitie en exportbevordering) te versterken</li> </ul> |
| Verbinding tussen clusters en buitenlandse missiereizen versterken     | Afstemming met AiB, input leveren vanuit de clusters en betrekken van andere Boardpartijen | Amsterdam in Business                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Invulling van reeds geplande missiereizen die maximaal aansluiten op belangen die er liggen voor Boardclusters, door clusters systematisch te betrekken bij voorbereiding daarvan</li> <li>Matchmakings voor het MKB uit de MRA met buitenlandse bedrijven</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beter internationaal vermarkten van sterke clusters in de MRA          | Inventariserend en ondersteunend (o.a. parels uit de clusters verzamelen)                  | Amsterdam Marketing is bij deze actie cruciale partner. Daarnaast is hulp nodig bij verzamelen input en van AiB bij gebruik van de profilering tijdens bijv. missiereizen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Input voor proposities vanuit MRA voor programma Amsterdam Smart City, project Amsterdam Connects en clusters</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Inzet op aantrekken van R&D-vestigingen van innovatieve bedrijven      | Ondersteunend                                                                              | AiB, UvA, VU, HvA, InHolland, Boardclusters                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aantrekken van R&amp;D-vestigingen van innovatieve bedrijven die aansluiten bij de grote onderzoeksthema's van de kennisinstellingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Exportbevordering binnen de clusters stimuleren                        | Ondersteunend                                                                              | KvK is leading i.s.m. AiB                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bedrijven ondersteunen in exportstrategieën</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

# amsterdam economic board

| Clusterspecifieke acties                                                     | Rol Board       | Andere betrokken partijen                                           | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Creatieve industrie:<br>Organisatie van handelsmissie SXSW 2014              | <u>Aanjager</u> | Amsterdam in Business, KvK, BuZa, Dutch Culture                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Scherpere positionering van de creatieve industrie in de VS met een nadruk op muziek, interactief en film</li> <li>Internationale samenwerkingen tussen start-ups en grote bedrijven tot stand brengen</li> </ul> |
| T&C: Aantrekken toonaangevende internationale congressen in de Boardclusters | <u>Aanjager</u> | Stadsregio (opdrachtgever, medefinancier), RAI, Amsterdam Marketing | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aantrekken aantal internationale congressen in de Board clusters, met als doel toename aantal internationale bezoekers met 3 procent</li> </ul>                                                                   |

## 4.3 Stedenallianties

Met de toenemende verstedelijking in de wereld en de verschuiving van de economische macht van staten naar steden en stedelijke regio's, worden stedenbanden steeds belangrijker. Om die reden wordt in 2014 stevig ingezet op:

- Internationale stedenallianties** waar Amsterdam de economische banden mee kan aanhalen, kennis kan halen en brengen (netwerken van internationaal connected steden), binnen en buiten Europa. Ook samenwerking met internationale Boards. Hierbij wordt de kennis van de in de MRA gevestigde internationale bedrijven (zoals Shell, IBM, Cisco, ING, TaTa, etc.) vanzelfsprekend benut.

| Focusgebied Stedenallianties                                                                                                               |               |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generieke acties                                                                                                                           | Rol Board     | Andere betrokken partijen | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Identificatie van vanuit economisch oogpunt voor MRA relevante steden/regio's in Europa en daarbuiten en nadere besluitvorming over aanpak | Ondersteunend | EZ Amsterdam              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Overzicht van vanuit economisch oogpunt voor MRA meest relevante steden/regio's</li> <li>Voorbeeldaanpak voor economische insteek voor stedenallianties op basis van San Francisco Bay Area</li> <li>Vastgesteld advies van Board (in juni 2014) over aanpak voor economische insteek voor stedenallianties (op basis van resultaten hierboven). Deze insteek moet eraan bijdragen dat</li> </ul> |

# amsterdam economic board

|                                        |                  |  |                                                                                                                         |
|----------------------------------------|------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| economische insteek stedenallianties   |                  |  | Boardorganisatie en clusters intensiever worden betrokken bij bestaande en nieuwe stedenallianties                      |
| Samenwerking met internationale Boards | Board in de lead |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Inventarisatie, analyse van kansen en plan van aanpak concrete acties</li></ul> |

# amsterdam economic board

## 5. Basisrandvoorwaarden

De hiervoor beschreven thema's Kennis en Innovatie, Human Capital en Internationale Connectiviteit zijn de drie belangrijke economische aanjagers waar de Board op inzet. Daarnaast is het ook nodig dat de basisrandvoorwaarden op orde zijn – en waar mogelijk internationaal onderscheidend. Daarbij is bijzondere aandacht nodig voor: duurzaamheid, aanpak roadblocks en leefbaarheid.

### 5.1 Duurzaamheid

Bij de verduurzaming van de metropoolregio zet de Board in op twee pijlers:

- Verduurzaming in de clusters.
- Aanpak van een aantal clusteroverstijgende onderwerpen.

In 2014 zal een nieuwe trekker voor het Boardthema duurzaamheid gevonden worden (opvolging Louise Fresco). In samenspraak met deze nieuwe trekker zal het jaarplan verder vormgegeven worden en ook de governance van het thema wordt met hem/haar opgepakt.

De **clusteroverstijgende onderwerpen** dragen bij aan de verduurzaming van de metropool doordat hiermee een aantal krachtige punten van de MRA verder versterkt worden om zo het verschil te maken ten aanzien van andere Global Business Hubs: Biobased Economy, Warmtenet en Duurzame mobiliteit. Speciale focus is er daarbij op het MKB, o.a. via het project Green Metropole dat is gericht op het ondersteunen van duurzame ondernemers. Uitwerking van aandachtspunten:

- **Biobased Economie:** stimuleren van nieuwe bedrijvigheid in de MRA op het gebied van de biobased en circulaire economie (van brandstoffen voor transport tot en met energievriendelijker produceren). Hiervoor worden effectieve verbindingen tussen bedrijven, overheden en universiteiten tot stand gebracht. Via het project Biobased Connections wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een projectportfolio.
- **Warmtenet:** opzet van een Grand Design voor een regionaal warmtenet, om de enorme potenties van onbenutte restwarmte van de energiecentrales te gebruiken voor verwarming van woningen, bedrijven en tuinbouw in de MRA.
- **Inzet op duurzame mobiliteit in de MRA** via: elektrisch vervoer, fietsbeleid, autovrij maken van de stad, groen-gas mogelijkheden en nieuwe innovatieve logistieke oplossingen.
- **Verkenning van de kansen op het gebied van energietransitie** (o.a. in samenwerking met AMOLF, ASML, ECN).

# amsterdam economic board

| Focusgebied Duurzaamheid                 |                                                                                   |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Acties                                   | Rol Board                                                                         | Andere betrokken partijen                                                                                                                                                            | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Generieke acties</b>                  |                                                                                   |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Biobased economie versterken             | Faciliteren en aanjagen van ketens door partners samen te brengen, funding zoeken | Regionale partners uit bedrijfsleven, overheid en kennisinstellingen: hun collectieve behoefte bepaalt de activiteiten van het programma Biobased Connection                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimaal 8 nieuwe projecten zijn gestart</li> <li>Green Deal Biobased Economy is in 2013 gesloten en wordt uitgewerkt</li> <li>Nieuwe Green Deal Grassen &amp; Gewassen tekenen en uitvoeren</li> <li>Continuering van de outcomes van het project zijn geborgd vanaf 2015</li> </ul> |
| Opschaling van warmtenet in de MRA       | Agendasettend en faciliterend, faciliteren van inzet kwartiermaker                | Gemeenten uit MRA zijn leidend bij realisatie van een gezamenlijke aanpak, bedrijven zijn aangehaakt voor uitvoering, verbinding maken met Energy Board en landelijke warmtevisie EZ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Getekende samenwerkingsovereenkomst en gestarte projecten om warmtenet optimaal in te zetten voor verwarming van tuinbouw, bedrijven en woningen</li> </ul>                                                                                                                           |
| Duurzame mobiliteit bevorderen in de MRA | Aanjager en facilitator                                                           | Diverse partners, Stadsregio aanhaken                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan van aanpak gereed voor multidisciplinaire aanpak waarbij kaders voor een toekomstbeeld 2030 gezet worden, eerste uitvoering gestart</li> </ul>                                                                                                                                   |

**Duurzaamheid in de clusters** wordt periodiek verzameld. Ieder cluster heeft een eigen portefeuillehouder, deze personen komen twee keer per jaar bij elkaar. De duurzaamheidsacties van de clusters in 2014:

- Toerisme & Congressen: Duurzaamheid & Leefbaarheid wordt een specifiek thema binnen het cluster. In 2014 zal een uitvoeringsplan opgesteld worden.
- ICT & e-Science: verduurzaming van datacenters krijgt verder vorm. Smart Cities blijft ook in 2014 een hoofdonderwerp.

# amsterdam economic board

- Creatieve Industrie: i.s.m. maakindustrie en duurzaamheid wordt Made in Amsterdam opgezet, waar met name biobased materialen een rol heeft. Aandacht voor samenwerking tussen creatief en duurzaamheid waar het gaat om de duurzame productie van stoffen (onder andere denim).
- Food & Flowers: het project rondom Warmtenet zal in nauwe samenspraak met het cluster worden ingezet.
- Logistiek: in 2013 is het programma Duurzame Logistiek opgezet, waarvan de uitvoering in 2014 zal starten.

## 5.2 Aanpak roadblocks

Bij de aanpak van roadblocks in het vestigingsklimaat heeft de Board primair een signalerende en agenderende rol, bijvoorbeeld ook als het gaat om zaken die op nationaal niveau moeten worden opgepakt. Mede op basis van input vanuit de clusters zal een **top 5-lijstje** worden opgesteld van **belangrijkste roadblocks in het (internationale) vestigingsklimaat van de MRA**.

| Focusgebied Aanpak roadblocks                        |                                                        |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Acties                                               | Rol Board                                              | Andere betrokken partijen                                | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Opstellen top 5-lijstje met belangrijkste roadblocks | Initiëren, input leveren vanuit de clusters, agenderen | VNO-NCW (leidend), AiB investor development, ministeries | <ul style="list-style-type: none"><li>• Inventarisatie belangrijkste knelpunten in het vestigingsklimaat per cluster</li><li>• Top 5-lijstje neerleggen bij relevante gremia (zoals ministeries)</li><li>• Plan van aanpak voor agenderen en wegnemen van de roadblocks</li></ul> |

## 5.3 Leefbaarheid

De Board zet in op het stimuleren van de economische groei in de MRA, in de context van het behoud en versterking van de leefbaarheid voor de inwoners. Dit betekent niet dat de Board initiatieven gaat ontplooiën op domeinen zoals huisvesting, basisvoorzieningen en cultuur. Wel wordt vanuit de Board ingezet op het **actief beschermen van de leefbaarheid in de MRA**. Nieuwe initiatieven op het economische domein zullen vanuit de Board dus op dit criterium worden getoetst.

Vanuit dit focusgebied zal de Board ook, waar mogelijk, inzetten op het bevorderen van de aansluiting van de Board op de burger(initiatieven). Dit zal in 2014 vooral vorm krijgen via de follow-up van de op 9 januari 2014 gehouden Mayors Challenge en via de daaraan gekoppelde inzet op het stimuleren van sociale innovatie. Inzet daarbij is dat in 2014 een paper wordt opgesteld waarin deze thematiek wordt geanalyseerd en geagendeerd. Mede op basis van dit paper zullen de gemeente Amsterdam en de Board in overleg met andere partijen verkennen welke vervolgstappen op dit thema gewenst zijn. Belangrijk

# amsterdam economic board

aandachtspunt vanuit de Board daarbij zal zijn hoe kan worden bevorderd dat partijen in de stad die ideeën hebben waarvan de stad kan profiteren, geholpen kunnen worden bij het realiseren van die ideeën.

## 6. Bijdrage vanuit de clusters aan de Boardthema's

In onderstaand schema is samenvattend weergegeven, in hoeverre de Boardclusters actief bijdragen aan de hiervoor uitgewerkte thema's en focusgebieden. De clusters Food en Maakindustrie zijn hierin niet opgenomen, de precieze inzet vanuit deze clusters moet nog worden bepaald (zie ook paragraaf 1.3).

|                                                       | ICT | CI | LSH | ZFD | T&C | LOG | Flowers |
|-------------------------------------------------------|-----|----|-----|-----|-----|-----|---------|
| <b>Kennis &amp; Innovatie</b>                         |     |    |     |     |     |     |         |
| Valorisatie                                           |     |    |     |     |     |     |         |
| Innovatiekapitaal                                     |     |    |     |     |     |     |         |
| Kennisinfrastructuur                                  |     |    |     |     |     |     |         |
| <b>Human Capital</b>                                  |     |    |     |     |     |     |         |
| Boardprogramma Human Capital                          |     |    |     |     |     |     |         |
| Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en benutten talent |     |    |     |     |     |     |         |
| Internationaal talent                                 |     |    |     |     |     |     |         |
| <b>Internationale Connectiviteit</b>                  |     |    |     |     |     |     |         |
| Europa                                                |     |    |     |     |     |     |         |
| Acquisitie en missiereizen                            |     |    |     |     |     |     |         |
| Stedenallianties                                      |     |    |     |     |     |     |         |
| <b>Basisrandvoorwaarden</b>                           |     |    |     |     |     |     |         |
| Duurzaamheid                                          |     |    |     |     |     |     |         |
| Aanpak roadblocks                                     |     |    |     |     |     |     |         |
| Leefbaarheid                                          |     |    |     |     |     |     |         |

# amsterdam economic board

## 7. Organisatie van de uitvoering

De Board-uitvoeringsorganisatie zorgt ervoor dat de in dit jaarplan beschreven activiteiten in 2014 worden uitgevoerd. Naast de personele inzet op de clusters en thema's, is er ook inzet op een aantal generieke werkgebieden. De kern van deze activiteiten in 2014 staat hieronder beschreven. Deze activiteiten zijn nodig om de resultaten op de thema's te realiseren.

### *Marketing & Communicatie en Stakeholdermanagement*

Onderstaande punten zijn in het Marketing en Communicatieplan 2014 van de Board nader uitgewerkt:

- De Amsterdam Economic Board positioneren bij externe en interne stakeholders (waaronder ook nieuwe raadsleden van de regiogemeenten) als de organisatie die samenwerking en innovatie stimuleert tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid.
- Het ontwikkelen van 10 aansprekende cluster- of thema-specifieke communicatieboodschappen en het vermarkten van deze boodschappen via de verschillende communicatiemiddelen zoals events, web, social media, pr en nieuwsbrieven.
- Het ontwikkelen en vermarkten van 10 aansprekende activiteiten die de Board heeft gerealiseerd ('Parels') in samenwerking met Amsterdam Marketing.
- De online community ([www.amsterdameconomicboard.com](http://www.amsterdameconomicboard.com)) verder uitbouwen en centraal stellen in al onze communicatie.
- Het uitrollen van clusterspecifieke events gekoppeld aan de 4 Boardthema's en de crossovers tussen clusters.
- Het organiseren van events in samenwerking met partners zoals belangenorganisaties (o.a. MKB, VNO-NCW, KvK, ORAM) en aansluiten bij events georganiseerd door partners, zoals: CWI in bedrijf, IBC Congres, Week van de Ondernemer, World Science Festival, Dag van de Valorisatie etc.
- Samenwerking met Amsterdam Marketing versterken.
- Verbreden en vergroten van netwerk van de Amsterdam Economic Board.
- Vergroten van de mate van participatie door deelname in clusters / projecten (verbinden aan inhoud).
- Vergroten van private geldstroom naar de Board door het binnenhalen van meer betalende partners.
- Invoeren van nieuw CRM-systeem.

35

### *Lobby richting Europa en rijk*

- Identificeren van punten waarop lobbyinzet richting Europa en rijk wenselijk en noodzakelijk is.
- Met bijv. regionale overheden invulling geven aan lobby richting Europa en rijk.
- Instellen van lobbygroep vanuit de regio om nationale lobbyactiviteiten beter op elkaar af te stemmen.

### *Vorbereiding Boardmeetings en Agenda-overleggen*

- Agendavorbereiding en verslaglegging van de 4 jaarlijkse vergaderingen van de Amsterdam Economic Board.
- Ondersteuning en vorbereiding van de vergaderingen van de Agendacommissie (8 keer per jaar).

# amsterdam economic board

- Voorbereiden van periodieke overleggen met samenwerkingspartners.

## *Financial engineering*

- Ondersteunen van onafhankelijke toetsingscommissie (o.v.v. Rudy Stroink).
- Adviseren van initiatiefnemers van projecten bij het (kwantitatief en kwalitatief) concretiseren van hun businessplan en ondersteuning bij de zoektocht naar financiering.
- Helpen voorbereiden van besluitvorming bij regionale overheden over inzet van middelen voor Boardprojecten en -activiteiten.

## *Scenarioanalyses*

- Uitrol van de ontwikkelde toekomstscenario's 2025 voor de MRA naar stakeholders in de regio (waaronder gemeenten).
- Gebruik van deze scenario's voor het herijken van de clusterstrategieën van de Board via windtunneltrajecten.
- Organiseren van een conferentie medio 2014 gericht op het verbinden van de uitkomsten van alle scenariotrajecten, ook als mogelijke hefboom voor verdergaande samenwerking en afstemming op het economisch domein in de MRA.

## *Monitoring en evaluatie: dashboard*

- Resultaten van de Board transparant en inzichtelijk maken door middel van een integraal dashboard, met monitoring op vier niveaus: MRA-niveau, programmaniveau (thema's), clusters en projecten.
- Uitwerking in samenwerking met stakeholders op nationaal niveau (ministerie EZ, PBL, CBS) en andere Boards (Brainport, EBU).
- Opname van ontwikkelingen van Boardclusters in Economische Verkenningen Metropoolregio Amsterdam.
- Digitale uitrol van het dashboard op de Boardwebsite.

# amsterdam economic board

## Externe samenwerking

De Board(organisatie) kan slechts goed functioneren indien de partijen die de Board dragen optimaal aangesloten zijn op het werk van de Board(organisatie). In onderstaand schema zijn de belangrijkste samenwerkingsverbanden weergegeven (los van de vele afstemming en samenwerking op uitvoeringsniveau met alle partners).

| Samenwerkingsverbanden van de Boardorganisatie |                                                  |                           |                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------|
| Samenwerkings-partner(s)                       | Insteek bij samenwerking                         | Overlegvorm               | Frequentie     |
| Dragende partijen Board                        | Informeren, betrekken, meedenken en meebeslissen | Groot werkoverleg         | 6-8 x per jaar |
| Donateursnetwerk                               | Informeren, betrekken, adviesrol                 | Amsterdam Network Council | 2 x per jaar   |
| Regionale overheden                            | Informeren, betrekken                            | Team PRES                 | 4 x per jaar   |
|                                                |                                                  | Directeurenoverleg PRES   | 4 x per jaar   |
|                                                |                                                  | Bestuurlijk overleg PRES  | 4 x per jaar   |
| EZ Amsterdam                                   | Afstemmen                                        | Afstemming tussen MT's    | 4 x per jaar   |
| Boards uit andere delen van Nederland          | Kennis delen, zoeken naar samenwerkingskansen    |                           |                |
| Samenwerking met relevante ministeries         | Afstemmen                                        |                           |                |

# amsterdam economic board

## 8. Financiële paragraaf

Het budget 2014 voor de Boarduitvoeringsorganisatie (kleine geldstroom) is sluitend. De begroting voor 2014 is door de relevante partijen geaccordeerd en ziet er op hoofdlijnen als volgt uit:

| Inkomsten                |                  | Uitgaven                  |                  |
|--------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| Regionale overheden      | 1.255.000        | Loon- en personeelskosten | 2.400.000        |
| Kennisinstellingen       | 340.000          | Huisvesting/kantoorkosten | 270.000          |
| Bedrijfsleven            | 385.000          | Communicatiekosten        | 370.000          |
| EU / nationale subsidies | 1.800.000        | Overige kosten            | 84.000           |
|                          |                  | Cofinanciering projecten  | 650.000          |
| <b>Totale inkomsten</b>  | <b>3.780.000</b> | <b>Totale uitgaven</b>    | <b>3.774.000</b> |
| <b>Resultaat</b>         | <b>6.000</b>     |                           |                  |

Het grootste deel van de kosten wordt gevormd door de personeelskosten. Op basis van de doelstellingen zoals beschreven in het Boardplan 2014-2020 is een minimale basisorganisatie van circa 24 FTE nodig, die zich bezighouden met de in dit jaarplan opgenomen activiteiten (met een focus op clustermanagement). De huidige uitvoeringsorganisatie heeft daarnaast ook een brede flexibele schil van tijdelijke projectmedewerkers, die uit subsidie-inkomsten of door partners is gefinancierd. Bij afloop van projecten of het wegvallen van de subsidies zullen deze contracten vervallen.

De overheidspartijen zijn – conform de uitgangspunten in het Boardplan 2014-2020 – de belangrijkste subsidiënten van de uitvoeringsorganisatie (2/3 bijdrage). Om de bijdrage van het bedrijfsleven (donateurs) verder te doen toenemen, is een aantal acties ingezet. Het resultaat hiervan is nu al zichtbaar en in 2014 wordt een verdere verhoging van deze bijdrage verwacht.

Behalve een financiële bijdrage leveren EZ Amsterdam, Hogeschool van Amsterdam en de nieuwe Kamer van Koophandel ook medewerkers (FTE) in kind aan de Boardorganisatie. De gemeente Amsterdam is hiermee met een totale gekapitaliseerde bijdrage van bijna 8 ton de belangrijkste contribuant van de Board-uitvoeringsorganisatie. De Kamer van Koophandel levert de clusterinzet op de Boardclusters Logistiek, Food & Flowers en de Maakindustrie. Daarbij is het nog onduidelijk hoe ver de scope van het clusterwerk vanuit de nieuwe KvK-organisatie reikt.

# amsterdam economic board

Voor de financiering van projecten (grote geldstroom) is het van belang dat er voldoende middelen zijn. Zo is er voor het thema Human Capital een ambitieuze agenda door de Board vastgesteld, maar moet de financiering hiervan nog georganiseerd worden (ook opgenomen als prioritaire actie in dit jaarplan). Voor medefinanciering van (nieuwe) projecten door de regionale overheidspartijen is een positief Boardadvies nodig. Het Boardplan 2014 -2020 gaat bij de financiering van projecten uit van maximaal 1/3 bijdrage door de overheden en minimaal 2/3 door de andere stakeholders. Dat laatste zal in deze moeilijke economische periode een stevige uitdaging vormen, projecten waarbij een hogere bijdrage van de overheid nodig is blijven mogelijk. De inzet is er in de komende jaren wel nadrukkelijk op gericht om projectactiviteiten meer te richten naar de markt.

Waar het gaat om de bijdrage van overheden zijn er in de regio, naast de Europese en nationale middelen, twee belangrijke bronnen: het regionale budget (onder verantwoordelijkheid van BO PRES) en het Amsterdams Investeringsfonds voor met name revolverende financiering (onder verantwoordelijkheid van de gemeenteraad van Amsterdam). Voor het verkrijgen van een Boardadvies voor een project is een standaardbeoordelingsprocedure van toepassing (te vinden op de Boardwebsite).

Wat betreft de kennisinstellingen, is de uitdaging om de Boardstrategie te vertalen naar de (nieuwe) instellingsplannen van de VU en UvA en hierbij financieringsstromen zo veel mogelijk te richten op de Boardclusters en thema's.

Met inzet van financiering vanuit het bedrijfsleven, kennisinstellingen en de overheid kan de Board een aanzienlijke multiplier op ingezette projectgelden in de MRA realiseren.

# amsterdam economic board

## Bijlage 1: Projectenoverzicht

In deze bijlage is een samenvattend (niet uitputtend) overzicht opgenomen van de belangrijkste doorlopende projecten vanuit de Boardclusters in 2014 (voor zover niet onder de thema's in dit jaarplan opgenomen). Daarnaast is er een aantal nieuwe projecten, die in 2014 door de clusters zullen worden geïnitieerd. Daadwerkelijke uitvoering van deze projecten is mede afhankelijk van het kunnen vinden van de benodigde financiering. De op te stellen clusterjaarplannen geven een totaaloverzicht van de doelen, projecten, activiteiten en beoogde resultaten per cluster.

| Doorlopende projecten                                                       | Rol Board                                          | Andere betrokken partijen                                                | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Green Forensics (F&F)                                                       | Board monitort het project en legt verbindingen    | UvA, Naktuinbouw / MKB                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorisatietraject inzet DNA-technieken voor identificatie van gewassen en pathogenen is in 2013 gestart, oplevering in 2015</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Herkomstbepaling dmv massaspectrometrie (F&F)                               | Board jaagt aan, verbindt en bewaakt de uitvoering | UvA, Naktuinbouw, KvK, bedrijfsleven                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ondersteuning 8 R&amp;D-projecten en 128 MKB-bedrijven, 2 nieuwe samenwerkingsverbanden, nieuw pilotproject</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Life Sciences Logistics (LS&H, LOG)                                         | Board agendeert, jaagt aan en verbindt             | Schiphol, SRE, SADC, Crucell, BioPortEurope, LS Logistics Steering Group | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek naar haalbaarheid om op Schiphol een commercieel incubator lab/medisch centrum te realiseren (actie Jos Nijhuis + Jaap Goudsmit)</li> <li>• Agenderen noodzaak en belang logistieke specialisatie en differentiatie van de regio met LS&amp;H als zwaartepunt</li> <li>• Internationale promotie van Life Sciences &amp; Health en daaraan gekoppeld de MRA neerzetten als Global Logistics Hub voor Life Sciences, verbinden met eveneens sterke services sector</li> </ul> |
| Stageportal Life Sciences (LS&H)                                            | Board initieert, faciliteert en voert uit          | Onderwijsinstellingen, MKB, VWS, CvZ, HCA-partijen                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitbreiding stageportal Interninsciences.nl</li> <li>• Uitrol portal naar andere clusters</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ECIA-Europees netwerk voor ontwikkelen en uitwisselen van beleid voor de CI | Board coördineert                                  | EZ Amsterdam                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oplevering final report en organisatie eindevent</li> <li>• Leidende positie van Amsterdam in Europees netwerk voor creatieve industrie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Nieuwe projecten                                                            | Rol Board                                          | Andere betrokken partijen                                                | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Made in Amsterdam (CI)                                                      | Board initieert, jaagt aan en ondersteunt          | EZ Amsterdam                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 bedrijven mee op handelsmissies, 10 miljoen extra omzet voor maakindustrie in de MRA realiseren</li> <li>• Roadmap Hubstart &amp; Dutchbase camp Europa</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Access2Capital (CI,                                                         | Board jaagt aan en                                 | Kennisinstellingen, financiële                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitgewerkt projectvoorstel Access2Capital</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

# amsterdam economic board

|                                                                    |                                                                                                          |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FZD)                                                               | ondersteunt                                                                                              | instellingen, creatieve bedrijven                                                |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Introductie van nieuwe betaalconcepten (FZD)                       | Board identificeert trends, zoekt en verbindt relevante partijen, organiseert matchmaking events         | Startup Bootcamp NFC, VU, overheden, ontwikkelaars van winkelconcepten           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimaal 3 pilots, bijvoorbeeld één rond de Knowledge Mile (HvA)</li> <li>Amsterdam is wereldwijd toonaangevend bij de introductie van nieuwe innovatieve betaalconcepten</li> </ul>                                   |
| Organisatie van carrousel internationale ZZP'ers (FZD)             | Aanjager                                                                                                 | Bedrijfsleven                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Carrousel van internationale ZZP'ers die zich bewegen over meerdere Europese hoofdsteden</li> </ul>                                                                                                                    |
| Personalized food: naar een geïndividualiseerd voedseladvies (F&F) | Board jaagt aan en verbindt, haalt roadblocks weg en ontsluiten financiën                                | Hogeschool Vilentum, UvA, Provincie Flevoland, KvK, Inspire 2Live                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Verkenningstraject afgerond, haalbaarheid financiering en uitwerking businessmodel gestart</li> </ul>                                                                                                                  |
| Green Big Data/Dutch Plantbreeding Hub (F&F, ICT)                  | Board faciliteert en ontsluit financiën                                                                  | UvA/Swammerdam Institute en Almere Data Capital                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiering voor uitwerking Hub</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| Fresh Metropole (F&F, DZ)                                          | Faciliteren, verbinden, wegnemen roadblocks                                                              | Rabobank, LTO, KvK                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitwerken logistiek samenwerkingsconcept en partijen committeren om volgens dit concept te gaan werken</li> </ul>                                                                                                      |
| Samenwerking met het Kennis Distributiecentrum Logistiek (LOG)     | Verbindingen leggen tussen MKB en KDC: aanjaag- en communicatiefunctie                                   | Hogeschool van Amsterdam, Ondernemers- en brancheverenigingen, Dinalog Amsterdam | <ul style="list-style-type: none"> <li>5 MKB-bedrijven gaan in hun bedrijfsvoering aan de slag met een innovatieve oplossing als gevolg van input van het Kennis Distributiecentrum Logistiek</li> </ul>                                                      |
| Opzetten living lab om wachtrijen inzichtelijk te maken (T&C, ICT) | Planontwikkeling                                                                                         | Cluster                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Er is één living lab opgestart om de wachtrijen bij één toeristische attractie inzichtelijk te maken</li> </ul>                                                                                                        |
| Handelsmissie Clipper Boston (LS&H)                                | Board initiator Life Sciences component, verbinden met relevante partners en ondersteunend in uitvoering | IJSglobal, Seijgraaf Advies groep, Amsterdam inbusiness, NFIA                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promotie Metropoolregio als Life Sciences Logistics Hub</li> <li>Nadruk op Life Sciences, Logistiek en Value Added Services</li> <li>Fysieke handelsstromen via regio en NL, genereren leads voor vestiging</li> </ul> |
| Experience Centres Flowers & Food (F&F, T&C)                       | Aanjagen, ontsluiten financiën, leggen van verbindingen                                                  | Bloemenveiling Aalsmeer, bedrijfsleven                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Opstellen haalbaarheidsstudie en businesscase op hoofdlijnen</li> </ul>                                                                                                                                                |

# amsterdam economic board

## Bijlage 2: IK3-activiteiten

Het programma Integratie Kennis Kunde en Kassa (IK3) is een actiegerichte uitwerking van de Kennis en Innovatie Agenda die in 2010 is opgesteld door de Board. IK3 is een samenwerking tussen de Board (destijds nog AIM), de dienst Economische Zaken van de gemeente Amsterdam, Amsterdam in Business (AiB), de Kamer van Koophandel (destijds nog Syntens) en de TTO's van de VU en UvA. Het project loopt van 2011 tot en met 2014. De activiteiten uit IK3 worden uitgevoerd door alle betrokken partijen, waarbij het zwaartepunt per partij en activiteit verschilt. De Board coördineert de uitvoering van IK3 en voert mede uit. De hoofdactiviteiten van IK3 zijn:

- Kennisclusterversterking en structuurversterking: clusterontwikkeling, R&D-scouting en acquisitie
- Kennisvalorisatie en -transfer: bedrijfsnetwerken
- Meer, duurzaam, beter en innovatief ondernemerschap: innovatiebegeleiding, doorverwijzingen

In onderstaande tabel zijn de IK3-activiteiten in 2014 per actielijn uitgewerkt.

| <b>Kennisclosterversterking en Structuurversterking</b>                                              |                                    |                                  |                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actielijn clusterontwikkeling</b>                                                                 |                                    |                                  |                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Activiteiten</b>                                                                                  | <b>Rol Board</b>                   | <b>Andere betrokken partijen</b> | <b>Beoogde resultaten 2014</b>                                                                                                                                                                                                   |
| Roadmapping: verkenning ontwikkelingen, organisatie van strategische acties, ondersteuning kerngroep | Aanjagen, leading in de uitvoering | KvK, TTO's, AiB                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Roadmap per cluster</li><li>• Trendanalyse per cluster</li><li>• Ondersteuning 2-4 clusterbijeenkomsten per cluster</li><li>• Actuele kennis- en bedrijvendatabase per cluster</li></ul> |
| Netwerkvorming: workshops, netwerkevents, zoeken naar samenwerkingsverbanden faciliteiten            | Aanjagen, leading in de uitvoering | KvK, TTO's, AiB                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Up-to-datewebsite</li><li>• 2 grote clusterbijeenkomsten per cluster</li><li>• 2 microclusterbijeenkomsten per cluster</li></ul>                                                         |
| Projectontwikkeling                                                                                  | Aanjagen, leading in de uitvoering | KvK, TTO's, AiB                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ontwikkeling van 8 projecten, waarvan er minimaal 4 daadwerkelijk kunnen starten</li></ul>                                                                                               |
| Projectmanagement: coördinatie en uitvoering                                                         | Aanjagen, leading in de uitvoering | KvK, TTO's, AiB                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Doorlopend betrokken bij minimaal 20 projecten</li></ul>                                                                                                                                 |
| Profilering in binnen- en buitenland                                                                 | Aanjagen, leading in de uitvoering | KvK, TTO's, AiB                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• 20 presentaties buiten de regio</li></ul>                                                                                                                                                |

# amsterdam economic board

|                                                                                                                                |                                                    |                 |                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kenniscentrum en loketfunctie: beantwoording van vragen van bedrijven en actieve zoektocht naar behoeften van bedrijven        | Samen met AiB aanjagen en leading in de uitvoering | KvK, TTO's      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 leads aan AiB</li> <li>• 25 keer inzet als sectorspecialist tbv AiB</li> <li>• 600 vragen beantwoord</li> </ul>                     |
| Matchmaking: actieve ondersteuning van bedrijven die op zoek zijn naar specifieke partners, begeleiding van innovatietrajecten | Aanjagen, uitvoering                               | KvK, AiB, TTO's | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 200 bedrijfsbezoeken</li> <li>• 100 matches</li> <li>• 60 actief ondersteunde MKB-bedrijven, waarvan 25 startende bedrijven</li> </ul> |
| Aansluiting op topsectoren                                                                                                     | Board in de lead, betrokken bij uitvoering         | KvK, TTO's, AiB | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aansluiting waar nodig, geldt ook voor overige hoofdactiviteiten</li> </ul>                                                            |

| <b>Kennisclusterversterking en Structuurversterking</b><br><b>Actielijn R&amp;D Scouting en Acquisitie</b> |                                                    |                                                          |                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Activiteiten                                                                                               | Rol Board                                          | Andere betrokken partijen                                | Beoogde resultaten 2014                                                                                                          |
| Acquisitieanalyses binnen de regio                                                                         | Samen met AiB aanjagen en leading in de uitvoering | KvK, TTO's                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyses voor 4 clusters</li> </ul>                                                     |
| Verkenning en scouting buiten de regio                                                                     | Samen met AiB aanjagen en leading in de uitvoering | KvK, TTO's                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 200 contacten gelegd met bedrijven buiten de regio</li> </ul>                           |
| Werving bedrijven en onderzoekscentra: fact findings, seminars in de regio, inkomende missies              | Ondersteuning vanuit clusterdeskundigheid          | AiB in de lead, gebruikmakend van expertise KvK en TTO's | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 begeleidingen bij regionale verkenningen</li> </ul>                                  |
| Europese samenwerking: identificatie van samenwerkingsverbanden en R&D-projecten                           | Samen met AiB aanjagen en leading in de uitvoering | KvK                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toename participatie in internationale netwerken, met minimaal 1 per cluster</li> </ul> |

# amsterdam economic board

| <b>Kennisvalorisatie en -transfer</b><br><b>Actielijn Bedrijfsnetwerken</b>                                           |                                         |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Activiteiten                                                                                                          | Rol Board                               | Andere betrokken partijen                                                                     | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                              |
| Bedrijfsnetwerken                                                                                                     | Uitwisselen netwerken                   | TTO's in de lead, wisselen netwerken uit met AiB, KvK en Board organiseren gezamenlijk aanbod | <ul style="list-style-type: none"> <li>Deelname aan minimaal 140 bijeenkomsten</li> </ul>                                                                                                            |
| Bedrijfscontacten en -bezoeken                                                                                        | Aanjagen en in de lead in de uitvoering | TTO's, KvK, AiB                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>1000 contacten met bedrijven</li> </ul>                                                                                                                       |
| Verkenning huidige en toekomstige R&D-behoeften van (groepen van) bedrijven                                           | Aanjagen en in de lead in de uitvoering | TTO's, KvK, AiB                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>400 bedrijfsbezoeken</li> </ul>                                                                                                                               |
| Aanbodverkenning van vindingen, kennis, capaciteiten en faciliteiten binnen kennisinstellingen in de MRA              | Voeden TTO's met relevante informatie   | TTO's in de lead, in samenwerking met AiB, KvK, Board                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Overzicht kennisaanbod per cluster</li> </ul>                                                                                                                 |
| Ontsluiting aanbod aan vindingen, kennis, capaciteiten en faciliteiten binnen kennisinstellingen                      | Voeden TTO's met relevante informatie   | TTO's in de lead, in samenwerking met AiB, KvK, Board                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>200 matches tussen bedrijven en kennisinstellingen</li> </ul>                                                                                                 |
| Stimulering validatie via ondersteuning van trajecten van bedrijven en kennisinstellingen en verkenning mogelijkheden | Voeden TTO's met relevante informatie   | TTO's in de lead, in samenwerking met AiB, KvK, Board                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>50 ondersteunde bedrijven, waarvan 20 starters</li> </ul>                                                                                                     |
| Service: leggen van concrete contacten op het niveau van vraag en aanbod                                              | Voeden TTO's met relevante informatie   | TTO's in de lead, in samenwerking met AiB, KvK, Board                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Zie Bedrijfscontacten</li> </ul>                                                                                                                              |
| <b>Meer, duurzaam, beter en innovatief Ondernemerschap</b><br><b>Actielijn Innovatiebegeleiding</b>                   |                                         |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      |
| Activiteiten                                                                                                          | Rol Board                               | Andere betrokken partijen                                                                     | Beoogde resultaten 2014                                                                                                                                                                              |
| 1 op 1 advisering gericht op sneller, beter en eerder innoveren                                                       | Bijdrage aan uitvoering                 | KvK in de lead, in samenwerking met Board, TTO's                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Beoogde advisering van minimaal 372 MKB-trajecten, waarvan 32 startende bedrijven</li> <li>Substantiële bijdrage aan €2 miljoen uitgelokte private</li> </ul> |

# amsterdam economic board

|                                                                                                                                          |                         |                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          |                         |                                                  | vervolgtrajecten                                                                                                                                                                                 |
| Samenwerking en R&D-coaching                                                                                                             | Bijdrage aan uitvoering | KvK in de lead, in samenwerking met Board, TTO's | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitgelokte R&amp;D-investeringen en private vervolginvesteringen</li> </ul>                                                                               |
| Leer van elkaar kringen: workshops om kennis te delen met een grote groep ondernemers                                                    | Bijdrage aan uitvoering | KvK in de lead, in samenwerking met Board, TTO's | <ul style="list-style-type: none"> <li>56 bijeenkomsten</li> <li>Substantieel bijdragend aan de bereikdoelstelling van 1280 beoogde deelnemers</li> </ul>                                        |
| Ondernemersfaciliteiten: ondersteuning, ontwikkeling en verspreiding van faciliteiten voor innovatieve MKB-ondernemers                   | Bijdrage aan uitvoering | KvK in de lead, in samenwerking met Board, TTO's | <ul style="list-style-type: none"> <li>Enabler voor effectieve uitvoering advieswerkzaamheden en organisatie van bijeenkomsten</li> </ul>                                                        |
| Financieringsadvies: doorverwijzing en ondersteuning                                                                                     | Board in de lead        | Samenwerking met AiB, KvK, TTO's                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vergrote mogelijkheden MKB</li> </ul>                                                                                                                     |
| Duurzaam ondernemen                                                                                                                      | Board in de lead        | Samenwerking met AiB, KvK, TTO's                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>3 bijeenkomsten</li> <li>Actuele database bedrijven en kennisinstellingen</li> <li>40 matches</li> <li>Ontwikkeling projecten</li> </ul>                  |
| <b>Meer, duurzaam, beter en innovatief Ondernemerschap</b><br><b>Actielijn Doorverwijzingen</b>                                          |                         |                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Activiteiten</b>                                                                                                                      | <b>Rol Board</b>        | <b>Andere betrokken partijen</b>                 | <b>Beoogde resultaten 2014</b>                                                                                                                                                                   |
| Doorverwijzingen: benutten en verder ontwikkelen van het netwerk zodat bedrijven sneller met andere organisaties in contact kunnen komen |                         | KvK is in de lead                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Doorverwijzingen naar externe kennisnetwerken door KvK over de gehele projectperiode</li> </ul>                                                           |
| Inschakelen (ISA's)                                                                                                                      |                         | KvK is in de lead                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Beoogde inzet van plm 40 ISA's (Inschakeling Specialistisch Advies) en uitlokken private vervolginvesteringen, realisatie private bijdrage MKB</li> </ul> |
| Innovatievouchers                                                                                                                        |                         | KvK is in de lead                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Beoogde inzet van 40 innovatievouchers, leidend tot verdere private vervolginvesteringen</li> </ul>                                                       |
| Innovatiebudget samenwerkingsverband                                                                                                     |                         | KvK is in de lead                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Beoogde opstart van 28 samenwerkingsverbanden van gemiddeld 6 deelnemers</li> </ul>                                                                       |

# amsterdam economic **board**