

Grensoverschrijdend samenwerken aan
een duurzame economische toekomst

Board Academy

Leiderschap met veranderkracht

15 daags programma

amsterdam
economic
board



Board Academy

De transitie naar een duurzame energievoorziening, zelfmanagement in de zorg, integraal mobiliteitsmanagement, het sluiten van stofkringlopen, het zijn enkele van de uitdagingen waar onze generatie voor staat. Groeiende complexiteit en onzekerheid dwingen ons om daarbij nieuwe wegen in te slaan.

Om onze stedelijke regio's leefbaar te houden, zullen we investeerbare oplossingen moeten vinden voor tal van ingewikkelde maatschappelijke vraagstukken. Hoe geven we hieraan vorm in nieuwe samenwerkingsverbanden, beseffend dat samenwerking over fysieke grenzen heen zal moeten gaan en dat er nieuwe cross-overs nodig zijn? Alleen als onze organisaties in grensoverschrijdende netwerken opereren zal er fundamentele verandering plaats vinden. De Board Academy biedt u handvatten en perspectieven om hiermee aan de slag te gaan.

Amsterdam en Utrecht hebben beide de ambitie om welvaart, welzijn en kwaliteit van hun regio's duurzaam te versterken. Met het initiatief van de Board Academy willen de Amsterdam Economic Board en de Economic Board Utrecht gezamenlijk nieuwe stappen hierin zetten. In deze bijzondere leergang leert en ervaart u als leidinggevende om vanuit verschillende disciplines en invalshoeken effectief met regionale uitdagingen om te gaan. Aan de hand van concrete vraagstukken die door uzelf worden ingebracht krijgt u nieuwe inzichten en leert u samen met anderen buiten gestelde kaders te denken en over

eigen grenzen heen te kijken. Samen met gelijkgestemden verkent en reflecteert u op mogelijke oplossingen. Welke barrières moeten we slechten? Waar liggen nieuwe kansen? Met de Board Academy ontstaat een groeiend netwerk van actieve verbinders, een netwerk van leiders dat reflecteert over en concreet bijdraagt aan de toekomstagenda van de twee regio's.

Theory U

De Board Academy werkt met 'Theory U'. Deze nieuwe methode is gericht op nieuwe vormen van persoonlijk leiderschap en het bereiken van fundamentele verandering.

De leergang richt zich o.a. op het omgaan en werken met complexiteit en onzekerheid; door reflectie en sensemaking, maar ook door prototyping en opschalen van innovaties en het herkennen, ter discussie stellen en loslaten van aannames en het slechten van barrières. Met Theory U leert u samenwerken over grenzen heen; tijd nemen voor collectieve reflectie en aanwezig zijn; feedback loops creëren; loslaten van resultaat-doelgerichtheid; communicatie en dialoog. Bedenker Otto Scharmer omschrijft zijn aanpak als het waarnemen, voelen en handelen vanuit hoofd, hart en handen.

Julie Arts van The Presencing Institute van MIT, Boston, zal de leergang begeleiden.

Voor een introductie op Theory U zie:



<https://www.edx.org/course/awareness-based-systems-changeu-lab-how-mitx-15-671-0x>

Voor wie?

De leergang is bedoeld voor directeuren, leidinggevend en strategen met visie en ervaring in grensoverschrijdende publiek-private samenwerking. Elke editie telt minimaal 15, en maximaal 25 deelnemers, steeds een mix van deelnemers uit zowel bedrijfsleven, kennisinstellingen als overheden.

Wat levert het u op?

Door deelname aan de Board Academy bereikt u:

1. fundamentele verandering van perspectief, zowel op individueel als collectief niveau, op de oorzaken en oplossingsrichtingen van maatschappelijke vraagstukken;
2. capaciteitsontwikkeling door nieuwe relaties die leiden tot toekomstbestendige regionale samenwerking;
3. gedeelde toekomstbeelden en inspirerende lange termijnscenario's voor de twee regio's;
4. voortgang binnen de maatschappelijke vraagstukken doordat er collectief successen worden geboekt op de ingebrachte vraagstukken die tijdens de Academy worden behandeld;
5. opbouwen van relevant en divers netwerk.

Deelname stelt u in staat om te denken en handelen over grenzen van organisaties en sectoren heen en daarmee te bouwen aan multiple helix organisatievormen van bedrijven, overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties.

"The success of an intervention depends on the interior condition of the intervenor."

William O'Brien
former CEO of the Hanover
Insurance Company

Programma

De leergang bestaat uit zes modules van twee aaneengesloten dagen, steeds een donderdag en een vrijdag. De eerste module start op woensdagmiddag. Door oefeningen in de praktijk, het leren van intervisie en deelname aan leerreizen, waaronder een studiereis naar Espoo en Helsinki, daagt u uzelf en elkaar uit en ontstaan nieuwe visies en worden competenties ontwikkeld. Inspirerende sprekers geven u nieuwe inzichten. Tussen de modules door werken alle deelnemers aan oefeningen en opdrachten die mede tot doel hebben om de eigen vraagstukken en die van andere deelnemers verder te brengen. In een kort tijdsbestek ontwikkelt u veel kennis en verwerft u nieuwe inzichten.

Module	Datum	Locatie	Doelen
1	19 - 21 april 2017	Nyenrode University	Kennismaken met elkaar, de aanpak en de verschillende vraagstukken. Individuele en collectieve intenties op korte en lange termijn.
2	18 - 19 mei	Utrecht/ Amsterdam	Verdiepen van perspectief op de vraagstukken en op (persoonlijk) leiderschap d.m.v. leerreizen in de regio, stakeholder mapping, ervaren van systeemdenken en complexiteit.
3	14 - 17 juni	Finland	Leerreis naar Finland: de regionale innovatiesystemen van Helsinki en Espoo.
4	14 - 15 september	Flevopolders	Reflectie en visieontwikkeling. Kristalliseren van toekomstbeeld en hefbomen voor actie.
5	12 - 13 oktober	Amsterdam Institute for Advanced Study	Prototyping: ontwikkelen van experimenten die de nodige feedback genereren.
6	16 - 17 november	Nyenrode University	Opschalen; reflecteren over leiderschap en vraagstukken; delen en vieren; what's next?

(locaties deels o.v.b.)

Uit de praktijk

De opzet voor de Board Academy is mede gebaseerd op gesprekken die wij met diverse betrokken partijen en geïnteresseerde deelnemers hebben gevoerd. In die gesprekken werd het praktische belang van een leergang steeds onderkend. Ook het Ministerie van Binnenlandse Zaken schetst in haar rapport 'Maak verschil' het toenemende belang van triple helix samenwerking op basis van een regionaal-economische agenda. Concrete vraagstukken die werden genoemd zijn:

- campusontwikkeling rond gezondheidsvraagstukken;
- mobiliteitsmanagement met behulp van big data;
- big data-toepassingen in de gezondheidszorg;
- flexibele aansluiting van openbaar vervoer op nieuwe modaliteiten;
- professionalisering van het creatief en cultureel ondernemerschap in de regio;
- versnelling van de noodzakelijke regionale energietransitie;
- betere aansluiting van het hoger onderwijs op de voedingsmiddelenindustrie;
- aanbestedingen door regionale overheden innoveren.

Directies van organisaties waarmee we in gesprek zijn:

Provincie Utrecht	Hogeschool Inholland	Triodos Bank
Gemeente Zaanstad	AMC	KPN
Metropoolregio Amsterdam	Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten	Trinité Automatisering
Gemeente Amsterdam	UMCU	Total Identity
Gemeente Utrecht	Sigra	Deutsche Bank
GVB	UvA	

Expertpanel

De inhoudelijke kwaliteit en effectiviteit van de Board Academy worden gewaarborgd door een expertpanel onder voorzitterschap van prof. dr. Pieter Hooimeijer, Universiteit Utrecht.



Julie Arts is econoom en werkt voor The Presencing Institute in Boston, waar ze verschillende rollen heeft. Ze ontwikkelt en faciliteert innovatie labs, multi-stakeholder trajecten en leiderschapsprogramma's en ontwikkelt en geeft opleidingen in Presencing, Theory U en Advanced Facilitation & Design. Daarnaast coördineert ze en is zij host van u.lab (MOOC) en de hubs.



Pieter Hooimeijer is hoogleraar sociale geografie en demografie aan de Universiteit Utrecht en wetenschappelijk directeur van de landelijke onderzoeksschool voor stedelijk en regionaal onderzoek (NETHUR). Hij is daarnaast lid van de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur en wetenschappelijk directeur van het NWO onderzoeksprogramma 'Verbinden van Duurzame Steden'.



Nina Tellegen is sinds 2016 directeur van de Amsterdam Economic Board. Hiervoor was ze ruim acht jaar directeur van Stichting DOEN. Ze vervulde diverse bestuurs- en toezichthoudende functies. Aan de Universiteit van Amsterdam promoveerde ze als sociaal geograaf op de ontwikkeling van het kleinbedrijf op het platteland van Malawi.

n.tellegen@amecboard.com



Ton van Mil is sinds 2013 directeur van de Economic Board Utrecht. Namens de EBU is hij bovendien kwartiermaker en economisch inspirator van Healthy Urban Living. Als eigenaar van 'Two Minds' heeft hij ruime ervaring met strategische vraagstukken en publiek-private partnerships.

ton.vanmil@economicboardutrecht.nl

Informatie

Organisatie van de Board Academy is in handen van de Amsterdam Economic Board en de Economic Board Utrecht. Begeleiding: The Presencing Institute, onder gebruikmaking van formats die zijn ontwikkeld door regionale kennisinstellingen.

Voor informatie en aanmelding kunt u zich wenden tot prof. dr Zef Hemel en drs Hans Rijnten. Een intakegesprek maakt deel uit van de aanmelding voor de Board Academy.

Deelnamekosten bedragen € 10.000 excl. btw. De Board Academy werkt zonder winstoogmerk.



Zef Hemel is hoogleraar Grootstedelijke vraagstukken aan de Universiteit van Amsterdam. Tevens is hij verbonden aan de Amsterdam Economic Board. Hemel is planoloog en studeerde geografie aan de Rijksuniversiteit Groningen. In 1994 promoveerde hij in de letteren aan de Universiteit van Amsterdam.

z.hemel@amecboard.com
06 - 120 46 020



Hans Rijnten is sinds 2016 toegevoegd aan de directie van de Economic Board Utrecht. In de periode 2012-2015 heeft hij als strategisch adviseur van de provincie Utrecht de EBU helpen ontwerpen en implementeren. Daarvoor was hij o.a. werkzaam in de commerciële sector bij Elsevier congressen en in de consultancy.

hans.rijnten@economicboardutrecht.nl
06 - 211 24 703

**"Met TheoryU leer je uit je
dagelijkse rol en verantwoorde-
lijkheden te stappen als (eind)-
verantwoordelijke of strateeg en
echt te luisteren naar je innerlijke
drijfveren. Samen met anderen
ben je hierdoor in staat om
maatschappelijke issues aan te
pakken en de agenda te bepalen
voor de toekomst."**

Jeffrey Prins
Ikea Foundation

www.amsterdameconomicboard.com/boardacademy