

**Highlights  
2017**

**& Vooruitblik  
2018**



amsterdam  
economic  
**board**



# Nina Tellegen aan het woord

We nemen u graag mee naar wat we als Amsterdam Economic Board in 2018 gaan doen en blikken terug op hoe we in 2017 samen met kennisinstellingen, bedrijven en overheden hebben gewerkt aan de Metropool van de toekomst. 2017 was het jaar waarin onze geliefde voorzitter Eberhard van der Laan overleed. We missen zijn inspiratie en grote betrokkenheid en werken in zijn geest verder aan de grote uitdagingen waar onze regio voor staat.

## Verbinden en bouwen ecosystemen

We leven in een tijd van grote veranderingen die allemaal te maken hebben met de digitalisering van onze samenleving. We gaan o.a. van bezit naar delen, van afval naar grondstof, van centraal fossiele energievoorziening naar decentraal duurzaam en van massaproductie naar op maat gemaakt. Om in te kunnen spelen op al deze trends is samenwerking tussen verschillende partijen noodzakelijker dan ooit. We hebben de overheid nodig voor investeringen, voor regelgeving maar ook als inkoper die er bijvoorbeeld echt voor kan zorgen dat de wereld circulair wordt. We hebben bedrijven nodig voor de broodnodige innovatie en het snel kunnen inspelen op al deze ontwikkelingen.

We hebben kennisinstellingen nodig omdat processen en producten complexer zijn geworden dan ooit tevoren en we alle denkracht die we hebben nodig hebben. Dat verbinden van partijen en bouwen van netwerken, dat is wat de Amsterdam Economic Board al jarenlang doet en ook in 2018 zal doen.

### **Mobiliseren en aanjagen**

Dat gebeurt via het actief betrekken van tal van verschillende partijen, via netwerkbijeenkomsten en via kleine en grote events rond bepaalde thema's. De inzet daarbij is om nieuwe initiatieven te ontwikkelen, te mobiliseren en aan te jagen en bestaande initiatieven verder te ontwikkelen. Dat doen we voor 5 grootstedelijke uitdagingen: Circulaire Economie, Gezondheid, Mobiliteit, Digitale Connectiviteit en Talent voor de Toekomst.

Om inzicht te krijgen in wat de belangrijkste trends en ontwikkeling zijn verzamelen we data over onder andere groei, innovatie en leefbaarheid in de Metropoolregio Amsterdam. We maken analyses, vergelijken de Metropoolregio Amsterdam met andere metropolitane regio's in de wereld en ontwikkelen scenario's.

### **State of the Region: Future of the Region**

Op 20 juni 2018 organiseren we samen met de overheden uit de Metropoolregio Amsterdam (MRA), Economische Zaken van de gemeente Amsterdam en Amsterdam Marketing het eerste State of the Region event.

De belangrijkste top-influencers uit het bedrijfsleven, van kennisinstellingen, culturele organisaties en regionale overheden gaan in gesprek over hun visie op de regio en de gezamenlijke uitdagingen.

De State of the Region wordt uitgesproken door waarnemend burgemeester van Aartsen. State of the Region is niet een op zichzelf staand event, maar een moment in een langere beweging waarin we ontwikkelingen in de regio versnellen en ervoor zorgen dat de MRA 'toekomstproof' is.

Hoe we dat doen leest u op pagina [26](#)

### **Acts of the Region**

Op 20 oktober 2017 was de aftrap van vijf trajecten waarin we samen met partners toewerken naar een schonere, slimmere en gezondere regio. We gaan er samen voor zorgen dat zo veel mogelijk organisaties in de regio circulair inkopen; dat zo veel mogelijk partijen de Green Deal Zero Emission Stadslogistiek (ZES) ondertekenen en implementeren; dat zo veel mogelijk spelers duidelijk zijn over data, het manifest 'TADA – Duidelijk over data' hebben ondertekend en dit als basis gebruiken voor hun omgang met data; dat de eerste concrete plannen inclusief financiering voor een Artificial Intelligence Health Lab gereed zijn en dat we met veel partijen werken aan het overbruggen van de mismatch tussen vraag en aanbod van talent in de Tech wereld in de Metropoolregio Amsterdam.

### Amsterdam Smart City

Ook met het programma Amsterdam Smart City werken we aan mooie initiatieven zoals de Mobility Portal Amsterdam ArenA om spits te mijden tijdens evenementen in het ArenApoort gebied en de Smart City Academy (Hogeschool van Amsterdam) die onderzoek doet naar het opzetten, managen en opschalen van een smart city project. Daarnaast is de Boardorganisatie vanuit Amsterdam coördinator voor City-zen; een groot Europees energiebesparingsproject dat samen met negen consortiumpartners wordt uitgevoerd in Amsterdam en Grenoble. Onder het motto learning by doing, onderzoeken zij hoe je op stads- en wijkniveau 100% duurzaam energiegebruik energiegebruik realiseert.

### Focus 2018

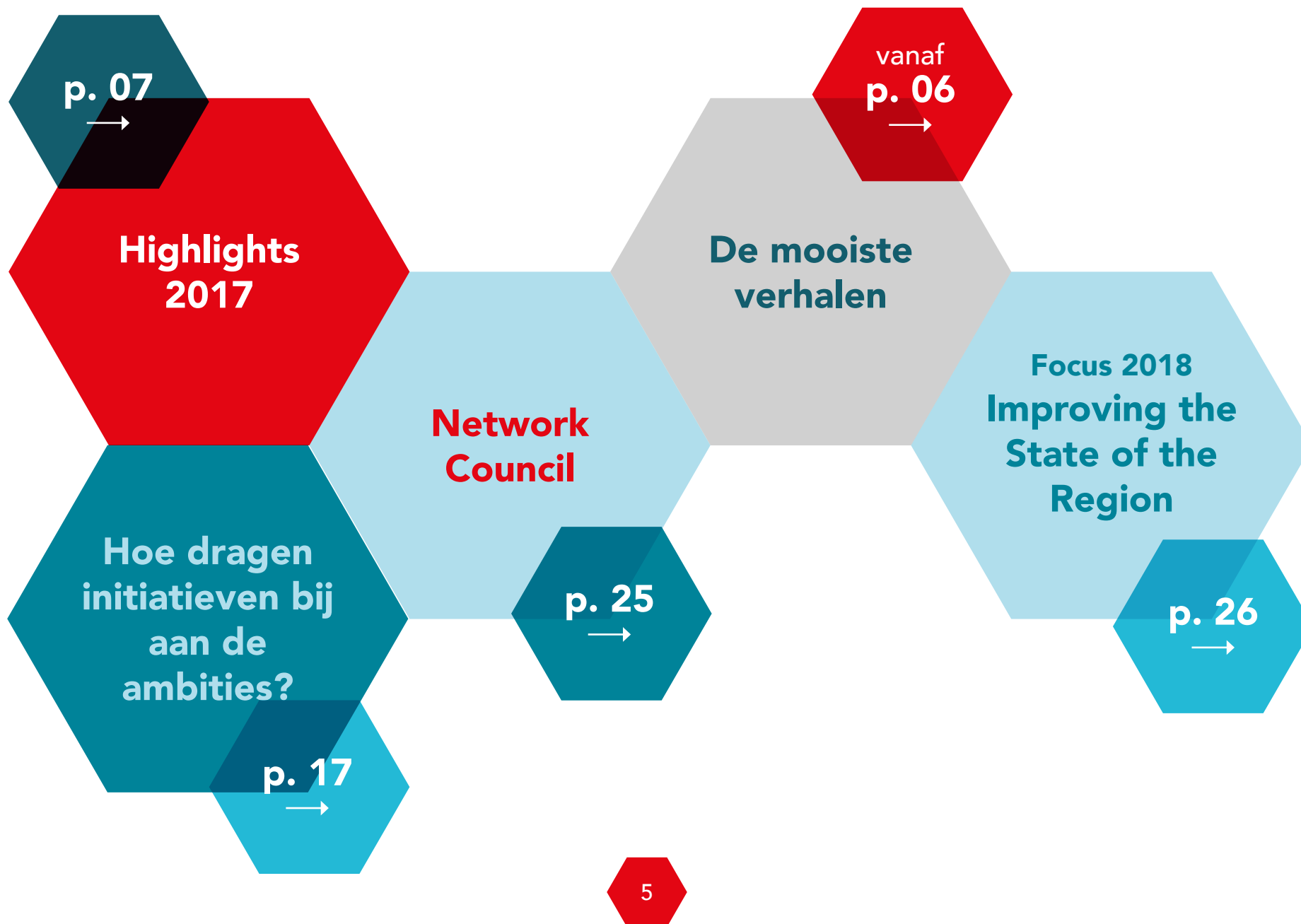
De hierboven beschreven trajecten staan het komende jaar centraal in ons werk. We zullen ons netwerk daarop mobiliseren om zoveel mogelijk partijen mee te krijgen in het werken aan een schone, groene en gezonde metropool. En daarnaast gaan we uiteraard binnen de vijf grootstedelijke uitdagingen ook met een aantal andere actuele zaken aan de slag.

Lees verder op:

### Highlights 2017

Met plezier delen we de mooiste highlights en verhalen van het afgelopen jaar. Die weerspiegelen de kracht van ons netwerk waarmee we samen impact maken op weg naar de Metropool van de toekomst.





# De mooiste verhalen

1/6

In augustus is de Board gestart met het actief generen van eigen artikelen om initiatieven in de regio een podium te bieden en ambassadeurs uit het netwerk aan het woord te laten. Een greep uit de gepubliceerde artikelen die het meest worden gewaardeerd door ons netwerk.

→ Lees meer verhalen op de volgende pagina's:

10

13

16

20

23



## Richard Hoving

Challenge Lead Mobiliteit bij de Board, over de "Green Deal MRA Zero Emissie Stadslogistiek 2025", het regionale initiatief voor emissievrije stadslogistiek, onderdeel van de uitdaging Mobiliteit.

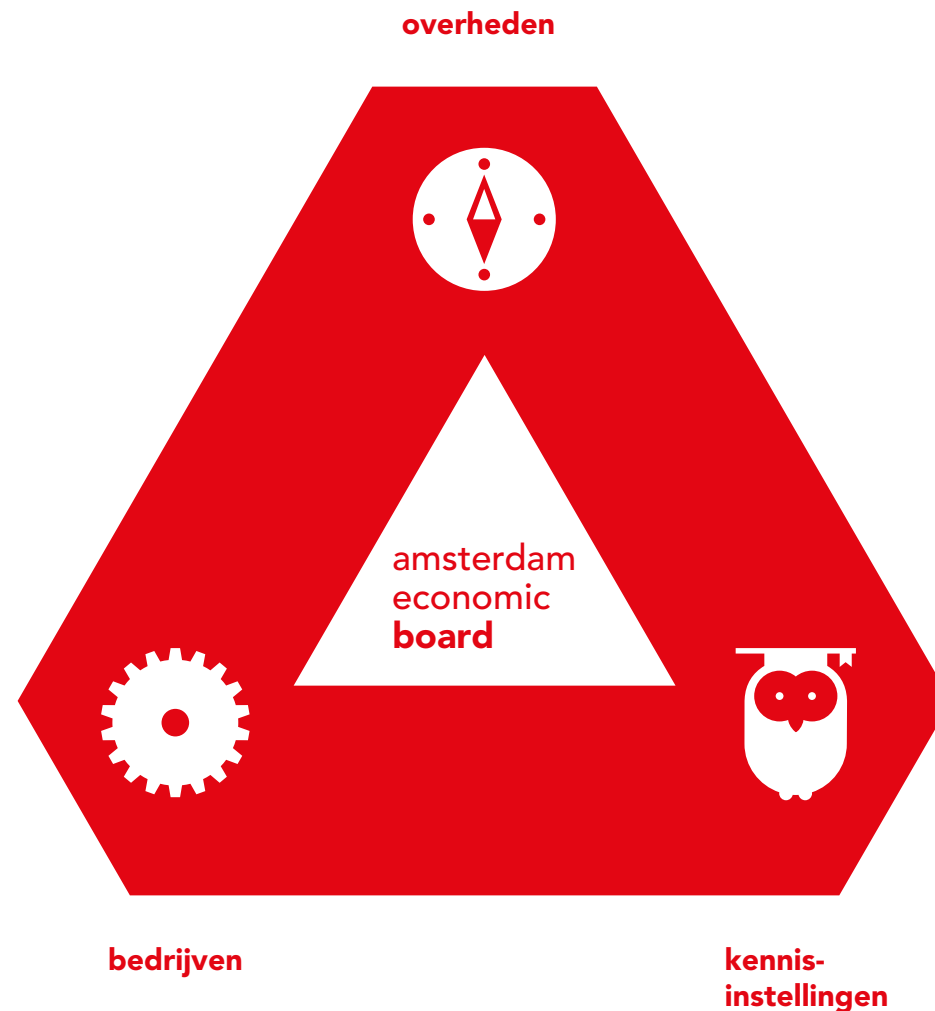
# Highlights in 2017

De Board werkt samen met een krachtig netwerk aan vijf grootstedelijke uitdagingen:

- 1 Circulaire Economie
- 2 Digitale Connectiviteit
- 3 Gezondheid
- 4 Mobiliteit
- 5 Talent voor de Toekomst

Het behalen van concrete resultaten binnen de grootstedelijke uitdagingen leidt tot meer innovatie, economische groei en een hogere leefkwaliteit voor inwoners van de Metropoolregio Amsterdam. Afgelopen jaar zijn weer veel mooie samenwerkingen tot stand gekomen en resultaten behaald waarmee onze regio sterker en leefbaarder wordt.

→ De volgende pagina's geven een overzicht.



Mobiliteit

## Mobility as a Service (MaaS)

De Board heeft een actief MaaS-ecosysteem opgebouwd door het organiseren van vijf succesvolle MaaS-Meetups met gemiddeld 80 deelnemers per bijeenkomst. Het ecosysteem bestaat uit bedrijven, kennisinstellingen en overheden betrokken en geïnteresseerd in de ontwikkeling van MaaS.



Dit draagt bij aan slimme en schone vervoersstromen in de Metropoolregio Amsterdam.



Feiten & Cijfers

## Lancering Feiten & Cijfers

Het kennisportal Feiten & Cijfers voor de Metropoolregio Amsterdam.

Op [data.amsterdameconomicboard.com](http://data.amsterdameconomicboard.com) worden onderzoeken en data gepresenteerd die inzicht geven in de ontwikkelingen van de grootstedelijke uitdagingen in de Metropoolregio Amsterdam.

Inschrijven voor de nieuwsbrief over Feiten en Cijfers kan via:



Dit draagt bij aan het vormen van een toekomstgerichte visie voor grootstedelijke uitdagingen.



Circulaire Economie

## Community of Practice Circulair Inkopen

De Board heeft een fundament gelegd voor een circulaire inkoopbeweging richting State of the Region 2018. De Community of Practice is een open en experimentele leeromgeving. Partijen werken intensief samen om circulaire inkoop- en aanbestedingstrajecten te realiseren in de Metropoolregio Amsterdam.

Dit draagt bij aan de transitie naar een circulaire economie.



Circulaire Economie

## 6 Circular Commitments

De Board werkt met de markt aan het sluiten van grondstofstromen.

Koplopers tekenden 'circular commitments' voor agri-food, textiel, e-waste, luiers, dataservers en maaisel om grondstoffen hoogwaardig te recyclen en producten te hergebruiken.

Dit draagt bij aan de transitie naar een circulaire economie.



## “Weet jij nu wat er gebeurt met jouw data?”

Mensen zeggen vaak dat ze niets te verbergen hebben, maar iederéén heeft iets te verbergen. Geen criminele activiteiten misschien, maar niet iedereen hoeft alles van je te weten, omdat dat ook een keerzijde heeft. Weet jij nu wat er gebeurt met jouw data? Welke partijen hebben inzicht in jouw persoonlijke gegevens en wat doen ze met die informatie? En hoe zijn ze er überhaupt aan gekomen? Dat is nu volstrekt onduidelijk. Want zonder dat we precies weten welke gegevens er van ons worden gebruikt, worden we er wel voortdurend op getarget en geprofiled. Bedrijven hebben daarmee allerlei kennis over jou. En kennis is macht. Daar zijn we als maatschappij gigantisch in doorgeschooten.



### **Marie-José Hoefmans**

oprichter van online privacy-beweging *Schluss*, over het manifest *Tada-Duidelijk over data*, initiatief van de uitdaging *Digitale Connectiviteit*.

## “Circulair betekent dat je niet méér schade toebrengt aan de aarde, dan je zelf kunt herstellen.”

Ons huidige stelsel van produceren, gebruiken en weggooien is simpelweg achterhaald. Er gaan dagelijks talloze waardevolle stoffen verloren en dat is slecht voor de economie én het milieu. Daar moet op heel korte termijn verandering in komen. We hebben met elkaar de verantwoordelijkheid om onze sterke economie zo toekomstbestendig mogelijk te maken. Als we toewerken naar een circulair systeem waarbij geen waardevolle grondstoffen meer verloren gaan, levert dat ons belangrijk economisch voordeel op waarmee we onze voorsprong kunnen behouden.



### **John Nederstigt**

wethouder gemeente Haarlemmermeer en Boardlid, over de transitie naar een circulaire economie in de Metropoolregio Amsterdam.

Europa

## Succesvol MRA-Board EU-event in Brussel

Afgelopen najaar heeft de Board een event in Brussel georganiseerd over het opschalen van Circulaire en Digitale projecten. De bijeenkomst werd bijgewoond door bestuurders, ambtenaren en experts uit onze regio en een flink aantal buitenlandse gasten.

In samenwerking met het Metropoolregio Amsterdam Bureau



Dit draagt bij aan het verbeteren van de internationale positie van de Metropoolregio Amsterdam.

Talent voor de Toekomst

## 10 uitgevoerde maatregelen voor Werk maken van Talent

Het programma Werk maken van Talent is gericht op het optimaal benutten van talent op de arbeidsmarkt in de regio Amsterdam.

De Board coördineert het programma en dit heeft geleid tot 10 uitgevoerde maatregelen, zoals PlaytoWork en Mbo-excellentie. In totaal zijn 12.000 werkzoekenden/talenten bereikt.



Dit draagt bij aan een adaptieve arbeidsmarkt.

Digitale Connectiviteit

## Manifest Tada-Duidelijk over data

De Board heeft samen met 50 partners het manifest Tada opgesteld. Bewoners, overheden, bedrijven, kennisinstellingen en andere organisaties kunnen het manifest tekenen. Hiermee laten zij zien dat ze verantwoord willen omgaan met data.

Dit draagt bij aan het versterken van de digitale economie.



Dit draagt bij aan het versterken van de digitale economie.

Digitale Connectiviteit

## Amsterdam Data Exchange

De Board heeft samen met 15 partners een plan opgesteld om betrouwbaar data te kunnen delen tussen organisaties. Begin 2018 starten de eerste pilots.

## "Het gebruik van data is cruciaal om langer gezond te blijven."

Om langer gezond te blijven, is de inzet van data cruciaal. Daarom wil de Board partijen mobiliseren om een Artificial Intelligence Health Lab te lanceren in de Metropoolregio Amsterdam. Een toegangspoort voor MKB en grootbedrijf in gezondheid voor data, verwerkingscapaciteit en inzichten. Om dit te realiseren wordt een actieve coalitie samengebracht.



**Wouter Kroese**  
Pacmed

## Waarom opschalen zo langzaam gaat (en 3 dingen die je daaraan kunt doen)

In de hele Metropoolregio Amsterdam testen we oplossingen voor grootstedelijke uitdagingen, maar opschalen naar grootschalige verandering, ofwel transitie, gaat erg langzaam. Wij zijn zeker niet de enige regio waar dat zo is, maar wel één van de eerste regio's waar ook wetenschappelijk onderzoek naar opschalen van concrete projecten is gedaan.



Gezondheid

## Zorg2025

Vier keer zijn 100 zorg- en welzijnsinnovators, professionals uit het bedrijfsleven en wetenschappers vanuit kennisinstellingen met elkaar in gesprek gegaan over gezondheid en preventie. Hierdoor is het netwerk vergroot en versterkt in het bijdragen aan de transitie naar een gezonde regio.

De Board is samen met Rabobank, Sigra en Kamer van Koophandel partner van Zorg2025.

Dit draagt bij aan  
zorgpreventie door  
toepassing  
van slimme  
oplossingen.

Gezondheid

## 'Versnellingsmakelaar' gestart

Samen met het ministerie VWS heeft de Board een versnellingsmakelaar aangesteld die hulp biedt aan gezondheids-ondernemers bij het implementeren en opschalen van innovaties.

Dit draagt bij aan  
zorgpreventie door  
toepassing  
van slimme  
oplossingen.

Amsterdam Smart City

## Amsterdam Smart City Portal

Meer dan een verdubbeling van het aantal gebruikers van het platform naar ruim 4.200 (internationale) leden, eind 2017.

Ruim 300 innovatieprojecten worden gedeeld via het platform.



amsterdam  
smart  
city

Sign in

Updates Requests Events Projects Themes Visits Network Map Academy

Organiza  
tion

Over 447  
startups, com

Dit draagt bij aan  
stedelijke innovatie.

Looking for smart city inspiration?

View the interactive  
smart city map

20 ways of looking at a bright future

ASC Smart Stories

Looking for a  
or information

Post a re



## 2017: 36 events georganiseerd met in totaal 2335 bezoekers

Dit draagt bij aan het  
bouwen van relevante  
netwerken voor de  
verschillende  
uitdagingen.

Grote netwerkevents als Catch Up, Economische Verkenningen en Goed op weg met Waterstof. En veel werksessies met concrete resultaten zoals MaaS Meetups en Designing Responsible Digital Cities.

### WikiHouse: downloaden, printen, bouwen

Het WikiHouse is een innovatief product waarmee je je eigen huis kunt ontwerpen, digitaal uitzagen en bouwen. Een mooi voorbeeld van digitalisering en een belangrijke ontwikkeling in de betaalbare en duurzame woningbouw.



### Hoe de Board werkt – de impact van Artificial Intelligence

Dat de Board echt werkt, blijkt uit het voorbeeld van intensieve samenwerking tussen Tata Steel en een Amsterdamse startup gespecialiseerd in kunstmatige intelligentie. Deze startup heeft Tata Steel geholpen bij het verbeteren van de kwaliteitsinspectie van het staal dat wordt geproduceerd door de ovens in IJmuiden. Door het bouwen van een machine learning platform kan dit proces steeds efficiënter worden ingericht. Lees via de link meer over de rol van de Board





# Hoe dragen initiatieven bij aan de ambities?

Samen met het netwerk van bedrijven, overheden en kennisinstellingen zijn mooie resultaten neergezet op weg naar een groene, slimme en gezonde Metropoolregio van de Toekomst.

→ Bekijk de impact van de initiatieven op bladzijde [18](#), [19](#), [21](#), [22](#) en [24](#)

Vanaf maart zijn de scorecards te bewonderen in een interactieve omgeving via:



## Initiatief

## Resultaat

## Effect

## Impact

### Manifest 'Tada - duidelijk over data'

Drie design sessies met 50 publiek private partijen, 1 kick off event met 100 publiek private partijen

Online manifest met 7 gemeenschappelijke waarden en maatregelen voor een verantwoorde digitale metropoolregio, digitale middelen en Tada campagne

- Gedeelde urgentie en visie, mobilisatie van transformatieve netwerken, meer ruimte voor radicale vernieuwing
- Evenwichtige digitale groei in de MRA

### Amsterdam Data Exchange

4 redactieraad bijeenkomsten, 15 betrokken partijen

- Rapport met een visie op een gemeenschappelijke data marktplaats
- Toezegging van partners om ontwerpfase te coördineren en programmamanager te financieren
- Uitvoering eerste pilot door marktpartijen

- Nieuwe coalities en netwerken tussen gemeenten, wetenschap en bedrijven
- Meer open en gezamenlijke innovatie in de MRA doordat data beter kan worden gedeeld en benut

### Toekomstvisie datacenters

Onderzoeksraad met vertegenwoordigers van lokale, provinciale, nationale overheid en energiebedrijven

Onderzoek dat leidt tot gedeeld besef van urgentie en belang van datacenters voor de MRA en agendering hiervan in diverse strategische agenda's

- Gedeelde toekomstvisie, waardoor het onderwerp niet meer ter discussie staat en richting geeft
- Snellere groei van de datacenter sector, versnelling van de digitalisering van de maatschappij en hiermee bijdrage aan economische en welzijns groei

**Overige initiatieven** • Almsterdam • Amsterdam Arena - Big Data Hub • Amsterdam Data Science • The Things Network • 5G experiment Amsterdam Arena • Big Data Value Center • 5G brief • Green IT • Datalab

Initiatief	Resultaat	Effect	Impact
<b>Community of Practice Circulair Inkopen</b>	Opzet actieve community of practice met 12 sessies (1e reeks voorjaar en 2de reeks najaar)	Circulaire inkoopbeweging in gang richting State of the Region (juni 2018): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beoogde uitstraling 40 trajecten</li> <li>• Directe realisatie 10 circulaire aanbestedingstrajecten</li> <li>• Circulaire programma van eisen t.a.v. productgroepen opgesteld</li> <li>• Adoptie van nieuwkomers in aanbestedingstrajecten</li> </ul>	Circulair inkopen en aanbesteden geeft versnelling aan transitie naar een circulaire economie (is randvoorwaarde hiervoor)
<b>Circulaire commitments op Grondstoffenstromen</b>	Zes circulaire commitments: textiel, E-waste, Agri-food, dataservers, luiers, maaisel	Nieuwe samenwerkingsverbanden, nieuwe ketenopbouw richting circulaire systemen, nieuwe business cases	Start van upcycling van grondstoffenstromen, opschaling, bedrijvigheid
<b>CO2 Smart Grid</b>	Overeenstemming tussen CO2 coalitie van bedrijven en het Rijk over de gezamenlijke inspaning die nodig is voor CO2 als bouwstof circulaire economie	Haalbaarheid CO2 Smart Grid (Carbon Capture, Storage, Utilisation) inzichtelijk, coalitie vorming, agendering bij het Rijk, plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NL en de MRA positioneert zich als Wereldwijde Circulaire Innovatie Hub</li> <li>• Binnen 15 jaar ten minste acht miljoen ton CO2 per jaar hergebruiken (dit is circa 5 procent van de totale huidige uitstoot van broeikasgassen in Nederland)</li> </ul>
<b>MRA Warmteprogramma</b>	Warmte als circulaire grondstof: ontwerp Grand Design en ontwikkeling businesscases voor individuele warmte projecten	Overeenstemming grand design, socialisering kosten en inpassing in het totaalbeeld van een gasloze samenleving	Jaarlijkse CO2-besparing van 400 kton, verduurzaming van 400.000 woning equivalenten d.m.v. nieuwe en uitbreiding van bestaande warmte infrastructuur (2040)

**Overige initiatieven** • Community of Practice Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed • Holland Circulaire Hotspot • Circulair Talent • Startup matching forum • Prijsvraag Digitaal & Circulaire Economie • Demonstration Project Circulair Bouwen, Slopen en Renoveren • Internationale profilering Circulaire Economie • ASC - energietransitie gebouwde omgeving • City-zen

## Welke organisaties uit de Metropoolregio Amsterdam zijn koplopers in Horizon 2020?

Horizon 2020 is het belangrijkste innovatie-subsidieprogramma van de EU. Wat zijn de belangrijkste organisaties in dit programma vanuit de Metropoolregio Amsterdam?



## Warmtenetten zijn duurzaam alternatief voor aardgas

TNO en ECN Duurzaam hebben in opdracht van het programma Warmte en Koude in de Metropoolregio Amsterdam uitgezocht hoe duurzaam de warmtebronnen in de warmtenetten van de regio Amsterdam zijn. Naar aanleiding van dit onderzoek is een CO2-ladder voor de warmtebronnen ontwikkeld om afnemers van warmte inzicht te geven in het nut van warmtenetten. In alle gevallen is de CV-ketel thuis het minst duurzaam.



Initiatief	Resultaat	Effect	Impact
<b>Spin-off FICHe incubator</b>	Succesvol gedraaid incubatorprogramma in periode 2014-2016, als beste beoordeeld door EU in 2016	20 bedrijven versterkt en in actieve netwerken gebracht, 19 nieuwe marktintroducties van producten en diensten op eHealth	<ul style="list-style-type: none"> <li>Betere zorg en meer aandacht voor preventie van ziekte door toepassing van nieuwe technologie *2017: Amsterdamse deelnemer Scyfer overgenomen door tech gigant Qualcomm, met veel spin-off in internationale media</li> </ul>
<b>Versnellingsmakelaar - helpen schalen van gezondheidsondernemers</b>	Door Ministerie van VWS gefinancierd lopend project waarin health ondernemers worden geholpen bij aanpakken ervaren knelpunten voor opschaling	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sneller schalende bedrijven die goede oplossingen sneller op de markt brengen</li> <li>Inzicht in mogelijkheden om ondernemers met bewezen goede producten te helpen groeien</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Groeiende markt voor preventieve- en gezondheidsproducten</li> <li>Leereffecten leiden tot versnelling in transitie naar gezondheid"</li> </ul>
<b>Continue versterking van ecosysteem door netwerk-, samenwerkings- en kennisdelingsevents</b>	Organisatie nationale Zorginnovatieprijs 2017, 4 Zorg2025 bijeenkomsten met partners, Toekomstsessie gezondheid, eHealth missie naar Beieren	Kennisdelen, verstevigen ecosysteem	Nieuwe samenwerkingsverbanden, nieuwe bedrijvigheid, meer innovatie en business deals
<b>Uitrol Platform Amsterdam Health en EIP-AHA reference site</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verbeterde zichtbaarheid Amsterdam Health EIP-AHA en rol Board *Bouw van Europees consortium Horizon call Smart and Healthy Living</li> </ul>	Meer kennisdeling en gezamenlijke projectontwikkeling op het platform en via EIP-AHA	Versterking MRA ecosysteem, opschalingsinitiatieven versterken, internationaliseren

**Overige initiatieven** Sarphati • Kijk! Een gezonde wijk • Amsterdam Institute of Sport Science • Bravo • FIT • TITTAN • Health Impact Bond • Organisatie regiodag eHealth week • ALOHA • BAMBEA • 1e NL Health deal • Let it Grow • eHealth Convention • Innovation for health • Verkennen mogelijkheden regionale onderzoek infrastructuur • Zorginnovatie.nl • PHISE • Well-being, Health, And quality of Life in Europe (WHALE) • Holland Lab • Urban Vitality - mensen in beweging • AI-Health lab

Initiatief	Resultaat	Effect	Impact
<b>Werk maken van Talent</b>	10 uitgevoerde maatregelen, waaronder: Play2Work (7800 gebruikers op het platform) en MBO excellentie certificaat (20 certificaten uitgereikt)	In totaal 12.000 mensen bereikt, waaronder 1000 gebruikers Play2Work platform gematcht aan bedrijven en mbo'ers beter voorbereid op de arbeidsmarkt	Betere aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt in de MRA, o.a. door inzet nieuwe manier van werving op basis van skills met gebruik van gamification en beter imago voor MBO
<b>De Kunst van het Werkgeven</b>	3 events organiseren met 150 bezoekers, genereren van publiciteit (artikelen in pers, blogs)	Bouwen van een MRA ecosysteem rondom thema werkgeverschap, opzet van concrete initiatieven met bedrijfsleven	MRA koploper op gebied van werkgeverschap van de toekomst, hiermee ook versterking van de aantrekkingskracht van de regio op talent
<b>Tech Connect</b>	Start ontwikkeling programma rond digital skills & jobs gezamenlijk met EZ/Startup Amsterdam	Uitwerken programma en concrete projecten & initiatieven rondom digital skills & jobs	Meer digitaal talent in de MRA, meer digitale banen en een inclusieve digitale sector
<b>Onderzoek Jobs of the Future</b>	Grootschalig onderzoek onder bedrijven in de MRA om inzicht te krijgen in vraag naar skills & businessmodellen van de toekomst	Ontwikkeling van concrete initiatieven & projecten o.b.v. uitkomsten onderzoek om zo een meer adaptieve arbeidsmarkt te creëren	Meer investeringen van bedrijfsleven in huidige werknemers en toekomstig talent, andersoortige recruitment (met ook meer oog voor divers talent), meer adaptief onderwijs dat inspeelt op behoeften vanuit de markt

**Overige initiatieven** Brug onderwijs arbeidsmarkt • Technisch Profiel • De Hal • Vakschool Technische Installaties • House of Logistics • House of Hospitality • ZYP Academie • Make IT Work • Werkevent Werk maken van Talent • Onderwijs- en arbeidsmarktmonitor • Evaluatie maatregelen Werk maken van Talent • Just in time education • Post initieel onderwijs • Netwerkevent: naar een inclusieve arbeidsmarkt • ITEA • House of Skills

## Ranking van Amsterdam in de internationale benchmarks

De Amsterdam Economic Board heeft als ambitie dat de Metropoolregio Amsterdam (MRA) in 2025 behoort tot de top-3 van innovatieve regio's in Europa. Maar hoe meet je dat? Er komen jaarlijks vele rankings uit, de zogenaamde ranglijstje van landen en steden, die elk wat anders meten en daardoor onderling niet goed te vergelijken zijn. Vanuit de Board kijken we daarom niet naar één benchmark, maar monitoren we een breder mandje van internationale benchmarks. We kiezen daarbij voor benchmarks die kijken naar steden (op niveau van Amsterdam en dus niet Nederland) en de gemeten indicatoren moeten zijn gerelateerd aan de strategische focus van de Board op groei, innovatie en leefbaarheid.



## Bedrijven en startups werken samen om internationaal talent aan te trekken

Amsterdamse tech startups en bedrijven werken samen om de talentenpool verder uit te breiden. Het is het eerste initiatief dat tech bedrijven aanmoedigt om samen te werken om talent binnen te halen – in plaats van er alleen om te strijden.



Initiatief	Resultaat	Effect	Impact
<b>Mobility as a Service (MaaS)</b>	Organisatie van 5 succesvolle Maas Meetups met gemiddeld 80 deelnemers per bijeenkomst	Kennis delen over MaaS-ontwikkelingen en met reeks MaaS Meetups bouwen aan een actief MaaS ecosysteem in de MRA	Nieuwe samenwerking en allianties van koplopers in de MRA die MaaS-initiatieven ontwikkelen, uitvoeren en opschalen
<b>PRES-prijsvraag "Slimme en Schone Bouwlogistiek in de MRA"</b>	Vorbereiding inhoudelijke prijsvraag in opdracht van het Platform Economie	In totaal zeven consortia hebben eind november een voorstel ingediend, jury heeft 2 inzendingen geselecteerd om hun voorstel in de 2e ronde verder uit te werken	Voorstellen leiden tot innovatieve, schaalbare en in de praktijk direct toe te passen oplossingen op het gebied van slimme en schone logistiek voor toekomstige bouwen en renovatieprojecten in de MRA
<b>Waterstofmobiliteit in het kader van de zero-emissie ambitie</b>	Organisatie van een awareness-bijeenkomst "Goed op weg met Waterstof" (i.s.m. Shell) rond waterstofmobiliteit met 180 deelnemers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kennis delen over nieuwe inzichten en toepassingen van waterstof bij personen- en goederenvervoer.</li> <li>• Uitnodigen van partijen om in co-creatie te werken aan totstandkoming van H2 stations op de Zuidas en in Westpoort</li> </ul>	Oplossen van "kip-ei discussie" rond haalbaarheid realisatie H2 stations in de MRA, waarmee de basis kan worden geleverd voor waterstofmobiliteit als alternatieve zero-emissie brandstof in de MRA op lange termijn
<b>Programma Smart Mobility MRA 2018 - 2022</b>	Mede opstellen van een MRA Programma "Smart Mobility" 2018 - 2022	Triple Helix samenwerking en uitvoering op MRA schaal van concrete activiteiten en projecten op het gebied van Smart Mobility vanaf 2018	Verbetering duurzaamheid en leefklimaat: vermindering CO2 en fijnstof uitstoot, sneller verloop van last mile en schonere concepten van slimme mobiliteit

**Overige initiatieven** UIA-call Living Lab Zuidas aan de MaaS • Mobilityportal Arena (ASC) • Moonshot Fileloos rijden bij evenementen (ASC) • Supermarktlogistiek (ITSLOG) • Verkenning Logistieke Ontkoppel Punten • Facilitaire inkoop: verkenning lopende initiatieven • Kick-off bijeenkomst Mobiliteit • The Roast "Mobiliteit" • Startconferentie "ITS & Goederenvervoer in de MRA" • Green Deal ZES Metropoolregio Amsterdam



# Network Council – samenwerken aan een slimme, gezonde en groene Metropool van de toekomst

De Network Council leden dragen actief bij aan het realiseren van de ambities van de Metropoolregio Amsterdam. Samen met de andere partners initiëren en ontwikkelen ze initiatieven op de vijf grootstedelijke uitdagingen. Initiatieven die de regio aantrekkelijk maken en houden om te wonen en te werken.

Hun maatschappelijke betrokkenheid bij de regio is hierbij van groot belang. Samen bouwen we aan een slimme, gezonde en groene Metropoolregio.

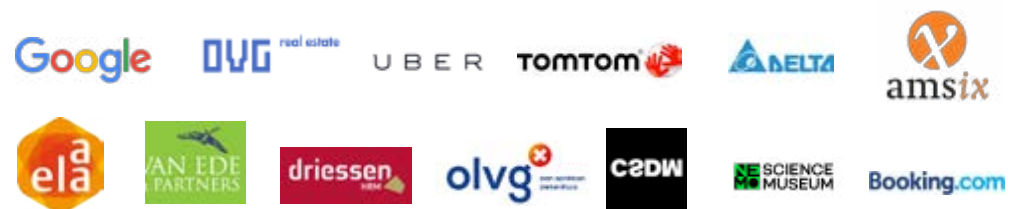
[Meer informatie over het lidmaatschap:](#)

Wij werken als Goudappel Groep (Goudappel Coffeng en DAT.Mobility) in de wereld van mobiliteit eigenlijk aan “kwaliteit van leven”. Dat kun je niet alleen, maar moet je samen doen. De Network Council is hierbij van cruciaal belang omdat in deze council de triple-helix is vertegenwoordigd. Dat betekent dat de verschillende belanghebbenden aan boord zijn. Daarmee leer je elkaar kennen en leer je ook inhoudelijk van elkaar. Dat heb je samen nodig om de steeds complexere en multidisciplinaire maatschappelijk/ruimtelijk-economische vraagstukken optimaal op te pakken. De Network Council brengt deze partijen bij elkaar en bundelt de vraagstukken in categorieën waarbinnen gezamenlijk kennis wordt uitgewisseld. Dit is goed voor de regio Amsterdam maar heeft effect in een veel groter gebied, ook internationaal, doordat de betrokken partijen dit benutten en uitdragen in hun dagelijkse werkzaamheden. Dat komt de “bv Nederland” alleen maar ten goede!

**Jos van Kleef**

Algemeen  
directeur  
Goudappel  
Coffeng

**De volgende leden zijn in 2017 en begin 2018  
toegeleden tot de Network Council:**



**Focus 2018**

# Improving the State of the Region

Regio werkt 5 dagen aan Metropool van de toekomst  
20 – 24 Juni 2018

Tijdens de State of the Region op 20 juni 2018, komen de 500 top influencers uit de Metropoolregio Amsterdam bij elkaar.

Partijen in de regio bundelen de krachten om concrete doelen te behalen op 20 juni op de 5 grootstedelijke uitdagingen en initiatieven van Amsterdam Smart City. State of the Region is de aftrap van het innovatiefestival WeMakeThe.City dat plaats zal vinden van 20 tot 24 juni.

Blijf op de hoogte via:

Lees hier hoe je kunt bijdragen:



**ACTS OF THE REGION****Impact van gebundelde krachten**

# Circulair Inkopen

## Randvoorwaarde voor een circulaire economie

Circulair inkopen en aanbesteden geeft een versnelling aan de transitie naar een circulaire economie in de Metropoolregio Amsterdam. De Board is een circulair inkoopinitiatief gestart met als doel om ten minste 20 circulaire aanbestedingstrajecten tijdens State of the Region te presenteren. De filosofie van de Amsterdam Economic Board en haar partners is dat een circulaire economie pas echt van de grond komt door de vraag naar producten die circulair ontworpen en geproduceerd worden te stimuleren en substantieel te laten toenemen.

### Waar zijn we naar op zoek?

Partijen die willen samenwerken in de circulaire inkoopbeweging op weg naar 20 juni:

- 1 of meerdere eigen inkooptrajecten presenteren op het podium op 20 juni 2018 (bestaand, nieuw, of in wording)

→ De Metropoolregio Amsterdam wil in 2025 koploper zijn op het gebied van slimme oplossingen voor het behoud van grondstoffen waardoor waardevolle grondstoffen steeds langer en efficiënter worden gebruikt. Tegelijkertijd realiseert de regio daarmee innovatie en nieuwe bedrijvigheid. De Amsterdam Economic Board wil de overgang naar een circulaire economie realiseren. Dat komt tot stand door op regionaal niveau samenwerking tussen bedrijven, overheden en kennisinstellingen te stimuleren.

### Wat kan het partijen opleveren voor hun eigen organisatie/doelstellingen?

- Koploper zijn in de markt op het gebied van circulair inkopen
- Draagt bij aan Corporate Social Responsibility & circulaire doelstellingen
- Circulair Inkopen daadwerkelijk van de grond krijgen/starten in organisaties m.b.v. leeromgeving en toolkit/checklist 'Circulair Inkopen 1-2-3'

# Tada – Manifest 'Duidelijk over Data'

## Verantwoord omgaan met data

Met data kunnen we grote problemen de baas. Ze zijn een belofte voor het leven in de stad. Onderzoeken. Ontdekken. Maken. Oplossen. Data maken steden slimmer. Maar data roepen ook vragen op, ze zijn lastig, ongrijpbaar, eng. Vertrouwen in de digitale samenleving is essentieel om deze te laten groeien. Een strikt juridische benadering is niet voldoende om vertrouwen te creëren tussen burgers, consumenten, overheden en bedrijfsleven.

Om ontwikkelingen rondom de 'verantwoorde digitale stad' te versnellen, kunnen overheden, bedrijven en andere organisaties het manifest 'Tada – Duidelijk over Data'. tekenen. Hiermee laten zij zien dat ze verantwoord willen omgaan met data.

Op 20 juni willen we dat zoveel mogelijk partijen meedoen (ondertekenen), experimenteren (er naar handelen) en uitdragen (delen van ervaringen).

Bekijk het manifest op: [tada.city](http://tada.city)

→ De Metropoolregio Amsterdam wil in 2025 de belangrijkste plek in Europa voor data-gedreven innovatie zijn. De regio wil internationaal gezien voorloper zijn wat betreft de aanwezige digitale infrastructuur, het vermogen om hierop innovatieve data-gedreven toepassingen te bouwen en het vertrouwen in de digitale maatschappij.

## Waar zijn we naar op zoek?

Partijen die bijdragen aan:

- Ontwikkelen van learning communities op (een van de) 6 uitgangspunten, zie [tada.city](http://tada.city)
- Ondertekenen van het manifest en delen van goede voorbeelden
- Voorbeeld functie vervullen
- Communicatie over Tada bij eigen achterban
- Aanjagen van debat en uiteenzetten van argumenten (media)

## Wat levert het partijen op voor hun eigen organisatie/doelstellingen:

- Mogelijkheid tot onderscheiden in de markt hoe omgang met data is ingebed in business model
- Kansen op nieuwe business ontwikkelen

# Tech connect

## Overbruggen mismatch tussen vraag en aanbod in de techwereld in de Metropoolregio Amsterdam

Digitalisering is een van de grootste opgaven van deze tijd. Dit betekent dat de Tech sector niet alleen voldoende aanbod (van talent) aan de bovenkant moet krijgen, maar dat de sector ook inclusief moet worden. Door in te zetten op TechConnect zorgen we dat de digitale economie van de Metropoolregio Amsterdam kan groeien en dat er ook in de toekomst voldoende mensen zijn met de juiste skills.

Op 20 juni presenteren we een uitgewerkt plan met business model, governance en toezegging van een aantal partijen voor financiering.

→ De Metropoolregio Amsterdam heeft in 2025 de meest adaptieve onderwijs- en arbeidsmarkt van Europa. Hiermee wil de Metropoolregio Amsterdam de succesvolste regio zijn op het gebied van benutten, behouden en aantrekken van talent.

### Waar zijn we naar op zoek?

- Partijen die bij willen dragen aan de ontwikkeling van het programma

### Wat kan het partijen opleveren voor hun eigen organisatie/doelstellingen:

- Partijen krijgen er beter en meer opgeleide mensen met een diversere achtergrond, meer bekendheid van de nieuwe techwereld en Amsterdam als techstad voor terug

# Green deal Zero Emissie Stadslogistiek (ZES)

## Onderweg naar emissievrije stadslogistiek

Om de ambitie van de Board – emissie vrije stadslogistiek in 2025 – kracht bij te zetten werken we toe naar inzet op de bestaande Green Deal 'ZES' binnen de gehele Metropoolregio Amsterdam. Het doel is minimaal 10 publieke en private ondertekenaars en intensivering van de inzet van bestaande ondertekenaars. Daarnaast werken we aan de lancering van meerdere Living Labs ZES in de Metropoolregio Amsterdam in de aanloop naar de State of the Region op 20 juni.

Deze Green Deal is er op gericht om in 2025 de schadelijke emissies (CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, fijnstof) en de overlast van geluid als gevolg van stadslogistiek gereduceerd te hebben tot nul.

→ De Metropoolregio Amsterdam wil internationaal voorloper zijn op het gebied van slimme en schone stadslogistiek voor alle soorten verkeer – van goederen- en diensten- tot personenverkeer. Daarnaast wil de regio een leidende rol spelen op het gebied van innovaties in het logistieke systeem en verbindingen met logistieke hubs buiten de stad, zodat de positie als logistieke hub van wereldformaat wordt versterkt.

### Waar zijn we naar op zoek?

Partijen die willen werken aan het terugdringen van de schadelijke emissies (CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, fijnstof) en de overlast van geluid als gevolg van stadslogistiek. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om:

- Regionale overheden die op dat terrein een maatschappelijke taak hebben en door dit traject worden geholpen om deze uit te voeren
- Bedrijven die de maatschappelijke schade van hun activiteiten willen beperken en / of nieuwe business kansen zien
- Andere stakeholders in de MRA die zich inzetten voor deze doelstelling

### Wat kan het partijen opleveren voor hun eigen organisatie/doelstellingen:

Nieuwe business kansen en bijdrage aan Corporate Resonsibility doelstellingen.

# Artificial Intelligence Health Lab

## Samenwerkingen versterken en het maken van gezamenlijke oplossingen versnellen

Met alle kennis die we nu hebben weten we steeds beter hoe we gezond blijven en – mochten we ziek worden – zo snel mogelijk weer beter worden. Dat is niets nieuws – zo werkt de medische wetenschap al eeuwen. Wel nieuw zijn de snelheid, de omvang en de kwaliteit van de steeds persoonlijkere kennis die we integreren in het dagelijkse leven en dat we continu ondersteund kunnen worden in het verbeteren van de kwaliteit van ons leven. Alleen benutten we nog maar een fractie van de in de regio aanwezige potentie en beschikbare data.

En dat is niet zo raar: die potentie benutten vraagt niet alleen om samenwerking tussen verschillende sectoren – zorgverleners, GGD en andere overheden, academie, groot- en kleinbedrijf – maar ook tussen verschillende disciplines: ICT, zorg, AI en medische technologie.

→ Onze droom is dat in 2025 inwoners van de Metropoolregio Amsterdam twee gezonde levensjaren extra hebben. Dit kunnen we bereiken door ons in te zetten voor preventie van ziekte. Onze regio is excellent in zowel het verzamelen en analyseren van data, als op een aantal medische gebieden. Door slim gebruik van deze gezondheidsdata, bouwen we aan de kennis om zo lang mogelijk zo gezond mogelijk te blijven.

Met het Artificial Intelligence-(AI) Health lab willen we die samenwerkingen versterken en het vinden van gezamenlijke oplossingen versnellen. Door coalities op te zetten en door inzichtelijk te maken wat er allemaal aanwezig is – en dat te ontsluiten.

### Waar zijn we naar op zoek?

- Artificial Intelligence (AI) bedrijven, het health2.0 netwerk, AI onderzoekers en AI toepassers binnen zorginstellingen die actief willen bijdragen